



FRÄLSNINGSSARMÉNS
ÅRSBERÄTTELSE

2018



Frälsningsarmén är ett internationellt evangeliskt trossamfund inom den världsvida kristna kyrkan. Vårt budskap är grundat i Bibeln. Vår tjänst motiveras av Guds kärlek. Vårt uppdrag är att sprida budskapet om Jesus Kristus och att utan åtskillnad möta människors behov i hans namn.

Frälsningsarméns Årsberättelse 2018

Postadress

Box 5090, 102 42 Stockholm

Telefon

08 562 282 00

Gåva till

Frälsningsarméns arbete

pg 900480-5

Swish 9004805

Organisationsnummer

80 20 06-1688

Redaktörer

Lars Beijer, Eva Gustin, Teresia Jansson, Jonas Nimmersjö, Carina Tyskbo,

Layout

Annette Emmoth

Foto

Teresia Jansson, Jonas Nimmersjö, Shutterstock, Kerstin Tillenius

Utgivning

Juni 2019

Tryck

Trydells, Laholm. Trycks på miljövänligt papper.



INNEHÅLL

Årsberättelse

- 04 Landet runt 2018
- 08 Fler vill samarbeta med Frälsningsarmén
- 10 Poddradio, kollo och barns hälsa
- 14 Synligheten ökar i medierna
- 16 Digitalt givande ökar stort
- 18 Fler vill konsumera mer hållbart
- 20 Rent vatten och säkra toaletter
- 24 Fokus på digital kommunikation
- 26 Nya behov leder till nya kurser
- 28 I korthet
- 30 Andlig utveckling ger växt
- 32 Hur läser jag årsredovisningen?

Årsredovisning

- 33 Årsredovisning
- 50 Revisionsberättelse

Sidorna 34-51 är reviderade av PwC

ATT FÖREBYGGA OCH MÖTA BEHOV

DET ÄR OMÖJLIGT att beskriva Frälsningsarméns tjänst under 365 dagar i ett 52-sidigt häfte. Utrymme finns inte för berättelserna om hur människor fått hjälp med mat, hyresbetalning, bostad eller en axel att gråta vid. Utrymme finns inte heller att beskriva den förvandling människor varit med om när deras omständigheter och liv förändrats. Runt omkring i Sverige har människor som kämpat materiellt, fysiskt, känslomässigt, själsligt och andligt, fått nytt hopp.

Att betjäna en lidande mänsklighet har varit en viktig del av Frälsningsarméns uppdrag. En del av vårt DNA är att hjälpa de marginaliserade. Från vår start i det viktoriaiska London, har kallelsen varit att skydda de sårbara, stötta de desperata, omfamna dem som lever i utanförskap och kämpa för social rättvisa. Medkänsla är en av våra nedärvda grundpelare.

När vi hör talas om människor i kris, vill vi göra någonting. Engagemanget ger eko från vår grundare William Booths utmaning till sonen Bramwell efter att, på hemväg sent en natt, ha upptäckt människor som levde under broar. Praktisk inställning till kristen tro, *”En kristendom med uppkavlade ärmar”*, är fortfarande outhärlig eftersom vi ser behoven av hjälp öka. Stöd från rörelser som Frälsningsarmén behövs mer än någonsin. Vi ser fler sårbara människor som behöver hjälp med utmaningar i livet.

Vi ser inte bara vår roll att betjäna människor som nått botten utan även att hjälpa dem som riskerar att göra det. *”Att förebygga är bättre än att bota”*, är ett gam-

alt engelskt uttryck. Förebyggande arbete har alltid varit en del av Frälsningsarméns uppdrag. Vår grundare använde en bild för att beskriva det.

”Även om det är bra att rädda människor som fallit i havet, är det mycket bättre att ta itu med roten till deras problem uppe på klippan de föll från.”

Frälsningsarmén vill möta behoven hos dem som fallit från klippan men också förhindra att andra hamnar nära klippkanten. Engagemanget kräver att vi är moderna och relevanta. Det kräver många innovativa och kreativa människor som utgör en fast grund för våra värderingar och traditioner för att behålla en stabil och sund balans mellan innovation och tradition.

Denna rapport presenterar en översikt över hur vi försökt fullfölja vårt uppdrag och visar att vi i trohet mot vår tradition arbetat tillsammans med andra för att betjäna dem som behöver oss. Vi vill särskilt uttrycka vår tacksamhet till alla som stöder vårt arbete både finansiellt och som frivilligarbetare. Vi ser fram emot ett fortsatt samarbete när vi går in i framtiden med dess möjligheter att utföra ett uppdrag.

Clive Adams

Clive Adams





LANDET RÖNT

Den tidigare nedlagda kåren i Karlstad fick en omstart 2018. Det firades med gudstjänst, sång och tårta. Clive Adams, territoriell ledare, höll ett invigningstal och klippte bandet.



LANDET RUNT 2018

Frälsningsarmén i Sverige har verksamhet av olika slag över hela vårt land. Förra året var det nystart och nyplantering för ett par kårer medan andra firade att de funnits i över 100 år. Även ett nytt HVB-hem sattes på kartan.

Kåren i Karlstad har funnits sedan 1886 men för några år sedan såldes lokalerna och verksamheten lades på is. I mitten av förra året invigdes de nya lokalerna då 91 gäster närvarade, ordsbor och tillresta, liksom representanter från kommunen och andra samfund. Det blev gudstjänst med sång, tal och tårta. Clive Adams, territoriell ledare för Frälsningsarmén i Sverige och Lettland, höll ett invigningstal. Spännande och lite nervöst tyckte det nya kårledarparet Per och Lotta Lundell, att det var.

— Jag tror att Karlstadsborna tycker att det här är roligt, och det har varit ett stort intresse både från tidningar och radio, och andra kyrkor ser fram emot att samarbeta med oss, sade Per Lundell.

Han och Lotta var tidigare kårledare i Kristinehamn och hornmusikkåren därifrån spelade under invigningsmötet. I september startade man en alpha-kurs/grundkurs i kristen tro, en scoutgrupp, ett stickcafé och bön- och lovsångskvällar varannan måndag. I december anordnades julpysselkväll och

en familjegudstjänst. Kåren har även stöttat behövande under hösten.

— Men höjdpunkterna är våra gudstjänster som vi har varannan söndag eftermiddag då vi alltid börjar med kaffe. Vi har varit mellan sex och elva personer, säger Lotta Lundell.

NYPLANTERING I HÄLLNÄS

I februari förra året invigdes kåren i Hällnäs på nytt. Den grundades år 1923 men lades ner år 2016. Då det var många asylsökande i bygden startade Elsa och Tommy Höglund, med bakgrund i Pingströrelsen, verksamhet för dessa i lokalerna. I samarbete med Frälsningsarmén anordnade de ett språkcafé, som nu går under namnet Kulturcafé, och en barngrupp som idag har 15 deltagare. Efter en tid togs det beslut om en så kallad kårplantering. Detta då vissa kriterier, såsom ett visst antal medlemmar, måste vara uppfyllda innan den kan betraktas som en kår.

Den första gudstjänsten leddes av paret Höglund som då också invigdes till kårens

första soldater. Omkring 70 gäster var samlade, bland annat en del som fått asyl och valt att stanna kvar på orten och de som väntade på besked beträffande uppehållstillstånd. Även människor från andra kyrkor och nyfikna Hällnäsbor var på plats.

— I Hällnäst bor bara några hundra personer men det finns också småbyar runt omkring så jag tror att det här kan bli en betydelsefull samlingsplats för dessa människor, sa Markus Kihlagård, divisionschef, som var närvarande.

Kjell Karlsten, sektionschef på Frälsningsarméns högkvarter, predikade och den nystartade barnkören sjöng. Sedan bjöds det på soppa och tårta.

KÅREN I OSKARSHAMN 130 ÅR

Hela 130 år fyllde kåren i Oskarshamn 2018. Den etablerades år 1888 och fem år senare byggdes kårlokalerna på Smedgatan 8, där de finns än idag. Frälsningssoldaten Johnny Thunqvist inledde firandet en lördag i oktober med att hålla ett välkomsttal. Han uppmärk-

sammade det faktum att tusentals människor har samlats där under årens lopp.

— Många har blivit frälsta, något som är livsavgörande och kåren har gjort en fantastisk gärning här i stan, sade han bland annat.

Kvällen bjöd även på frälsningssånger och andakt. Gästande sångledare var Berth Andersson från Huskvarna som varit en flitig låtskrivare, och Lars-Gunnar Björklund som vuxit upp i Oskarshamn spelade kornett. Helgen avslutades med gudstjänst på söndagen.

UMEÅ KÅR 125 ÅR

I oktober ställde man i Umeå till med 125-årsfirande för kåren under fyra dagar. Månadens sista söndagsgudstjänst ägnades

åt tillbakablickar från de senaste åren, bön och tacksägelse och det blev festligheter vid fikaborden. Dagen efter blev det 125-årskalas och födelsedagsfika på Måndagsträffen för daglediga. På tisdagkvällen anordnades musikafton med Umeå Brassensemble som spelade stycken ur Frälsningsarméns musikskatt.

— Vi fick både sjunga och lyssna. Även detta blev en festkväll där det poängterades att efter 125 år så ser vi fram emot nya segrar för Guds rike, säger Eva Zetterlund, kårledare.

Men den ”riktiga” födelsedagen var på onsdagen, den sista oktober. Varje vecka på onsdagar anordnas ”Mätt och förlåten” med middag och gemenskap. På plats var 77 glada gäster, från 3 till 96 år, och vid

de festdukade borden bjöds det på grillat, hyllningstal, tankar och böner. Det blev även tårtbuffé men innan det firade man gudstjänst med sång och musik. Frans Ljungbladh, föreståndare för kårens sociala arbete, ledde andakten.

— Så här ser en 125-åring ut! Barn och gamla, långa och korta. Så ska det se ut i en församling, sa han.

Han frågade sig själv och åhörarna hur det kom sig att Frälsningsarmén i Umeå kunde fylla 125 år. Är det för att kårmedlemmar sjunger så bra eller för den fantastiska maten?

— Nej, det är för att generation efter generation har velat skapa en plats där vi får lära känna Jesus ändå bättre, menade han.



NYTT HVB–HEMI I JÖNKÖPING

I höstas slogs portarna upp för Frälsningsarméns nya behandlingshem för ungdomar mellan 16 och 19 år. Vårsol HVB, hem för vård eller boende, är beläget i centrala Jönköping.

– Vi vet att den psykiska ohälsan hos ungdomar ökar. Vi vill möta dem som socialtjänsten anser behöver mer stöd och kunna komplettera det med en placering, säger Eva Axell-Hillerström, verksamhetsansvarig på Vårsol HVB.

Sedan 18 år tillbaka har Frälsningsarmén drivit Vårsols familjecenter på orten och Eva Axell-Hillerström påpekar att man vill rikta fokus mot familj- och nätverksarbete för att hjälpa ungdomen och familjen att tillsammans hitta en väg framåt. Hon menar

Projektet "Bättre hälsa" som stöttar romska kvinnor fick i november priset FEANTSA Ending Homelessness Awards. Här Maud Williardsson Engström, Göteborgs kommun, och Christel Aronsson, Centrumkåren Haga Mölndal.

samtidigt att hem som dessa kan göra att individer hindras i att utveckla ett självständigt liv och därför bör placeringarna inte bli för långvariga.

– Men vi tror på det kloka i att lyfta ungdomar, som hamnat i en negativ spiral, ur sitt sammanhang och kunna ge en helt ny input i den situation de står i och i den nya situation familjen är i, säger hon.

Vårsol HVB kan även erbjuda ett antal träningslägenheter i samma fastighet som behandlingshemmet.

PRIS FÖR ARBETE MED ROMSKA KVINNOR

Centrumkåren Haga Mölndal i Göteborg har stöttat EU-migranter de senaste åren och nu har man främst riktat in sig på kvinnor från Rumänien och Bulgarien. Måndag till fredag klockan 9-11 kan de komma till kåren för att äta frukost, duscha och tvätta. Omkring 20-25 kvinnor per dag brukar komma och de får även undervisning om hälsa och samlevnad av läkare, barnmorska och annan vårdpersonal. Detta projekt går under namnet "Bättre hälsa" och ägs av Göteborgs stad där Frälsningsarmén är en av flera samarbetspartners. Den 6 november vann initiativet tredje pris i FEANTSA Ending Homelessness Awards. FEANTSA är en europeisk organisation, som arbetar för att motverka hemlöshet, och har sin bas i Bryssel. På plats vid prisutdelningen där var Maud Williardsson Engström, ansvarig för projektet inom Göteborgs kommun.

– Det känns jätteroligt att det jobb vi gör blir uppmärksammat. Det finns mycket åsikter kring vår målgrupp men eftersom arbetet är värt ett pris så gör vi något rätt, menar hon.

"Bättre hälsa" rymms inom FEAD, Fund for European Aid to the Most Deprived (fonden för europeiskt bistånd för dem som har det sämst ställt). Det är ett uppdrag som Svenska ESF-rådet, i Europeiska Socialfonden, har fått att genomföra och liknande verksamheter bedrivs i flera EU-länder.

– Romer är en av de mest utsatta grupperna i samhället och ofta hatade. Kvinnor är ändå längre ner på skalan så jag tror att det betyder mycket för dem att ha en plats dit de kan komma och prata om vad som helst utan att vara rädda, säger Christel

Aronsson, socialkonsulent på Centrumkåren Haga Mölndal.

Ett projekt i Tyskland vann första pris och ett i Danmark knep silvret. Samtliga fick blommor och diplom förutom själva äran och FEANTSA kommer att sprida information om dessa arbeten i sina nätverk. Totalt finns det nu fem FEAD-projekt i Sverige. "Bättre hälsa" är ett av dem och har bedrivits i Stockholm, Göteborg och Malmö.

FAKTA Frälsningsarmén i Sverige 2018

Frälsningsarmén i Sverige har:

Antal kårer: 84

Utposter: 4

Ny kärplantering: 1

Soldater: 3371


Juniorsoldater: 118

Civilmedlemmar: 1120

- 4 förskolor
- 1 boende för EU-migranter
- 4 härbärgen
- 7 stödboenden inom missbruksvården
- 4 skyddade boenden
- 2 stödboenden för ungdomar
- 2 stödboende för ensamkommande flyktingungdomar
- 1 utrednings- och behandlingshem för föräldrar och barn
- 1 trygghetsboende för äldre
- 3 orter som har arbete bland döva/synskadade
- 1 uppsökande nattpatrull som når ensamkommande ungdomar/offrer för människohandel
- 9 sociala-, familje- och samtalscenter
- 35 platser med öppet socialt arbete/kårens sociala arbete

GE FLER MÖJLIGHET
TILL EN GOD JUL.



Swisha till 900 48 05 skriv: Jul18  swish®



Från november 2018 till januari 2019 fanns Frälsningsarmén med utanför Scalateaterns uppsättning av "Karl-Bertil Jonssons julafton".

FLER VILL SAMARBETA MED FRÄLSNINGSSARMÉN

Frälsningsarmén har under 2018 haft flera viktiga företagssamarbeten. Detta är en alltmer betydelsefull väg att gå för företag som vill sammankopplas med ett gott socialt arbete. Dessutom ger det värdefulla intäkter till Frälsningsarmén parallellt med att det ger en större synlighet för allmänheten.

Ett av de företag som har utvecklat ett tätt samarbete med Frälsningsarmén är Ica Maxi Högskolan i Halmstad, som utifrån sina kundundersökningar sett att kunderna förväntar sig att en butik tar ett socialt- och miljöansvar. ICA-handlaren Rikard Hillarp ville hitta ett sätt att möta kunderna och började en satsning tillsammans med Frälsningsarmén i Halmstad. Johanna Samuelsson, kårledare i Halmstad, delade tillsammans med Rikard en vision om en förvandlad stad där man lutar på varandra. I samtalen dem emellan växte tankarna fram och inför julen 2017 sjösatte man kampanjen "Ett annat typ av Halmstad", med underteman som "En annan typ av Påsk", beroende på årstid.

Aktionerna handlade till exempel om att man i butiken lät pantknappens förtjänst eller halva intäkten från en exponerad vara gå till Frälsningsarmén. Man bidrog även med all mat till Halmstad-kårens populära julbord för behövande.

– Att vi ville stötta just Frälsningsarmén beror på organisationens goda människosyn gällande alla människors lika värde. Det är också bra att också att så stor del som möjligt av det som kommer in verkligen går till hjälpverksamhet. De hjälpsökande kommer från närområdet och är villiga att göra en förändring i sina liv, säger Rikard Hillarp.

Från november 2018 till januari 2019 löpte ett unikt samarbete mellan Frälsningsarmén

och Scalateatern i Stockholm. Scenversionen av "Sagan om Karl-Bertil Jonssons julafton" hade världspremiär och Frälsningsarmén, som omnämns i originalsagan av Tage Danielsson, fanns med när Scalateatern gestaltade berättelsen. En del av teaterns intäkter gick till Frälsningsarméns arbete för utsatta människor. Teaterbesökarna fick en krona var per föreställning att skänka i julgrytan, som varje föreställning fanns i teaterfoajén. Här kunde man även få information om hjälpverksamheten samt möjlighet att skänka eller swisha mer pengar.

– Vi vill med pjäsen kunna göra något för att hjälpa utsatta och det kändes naturligt att vända oss till er. Vi vill inte bara komma med tomma ord, utan göra något bra med vår föreställning. Frälsningsarmén har historiskt sett funnits med länge, också på den tiden då sagan utspelade sig, säger skådespelaren och komikern Henrik Dorsin, som stod bakom idén till föreställningen.

Lars Beijer, ansvarig för Julgrytan 2018, menar att det var mycket glädjande att Scalateatern och Henrik Dorsin valde att samarbeta med Frälsningsarmén.

– Att vi uppmärksammades i och efter föreställningarna gjorde att vi kunde samla in mer pengar och hjälpa många fler att få en god jul. Dessutom blev vi synliga för en stor publik, eftersom föreställningarna fick strålade recensioner och gick för utsålda hus under nära tre månader, med 500

personer per kväll. På så sätt fick många veta mer om och få en mer positiv bild av Frälsningsarmén.

Andra samarbeten under året har varit Frälsningsarméns Matbanken, som delar ut matvaror och andra produkter till de sociala verksamheterna. I exempelvis Stockholm är basen ICA:s centrallager, som förser Matbanken med en till två pallar matvaror och hygienartiklar varje vecka.

FAKTA Frälsningsarméns samarbeten med företag 2018

ICA i Halmstad: "Ett annat typ av Halmstad" Insamlade medel: 127 000 kr. All mat till julbord för ca 70 deltagare, julgryteinsamling inne i butiken, utdelning av matkassar och övriga julgåvor.

Scalateaterns scenversion av "Karl-Bertil Jonssons julafton". Insamlade medel samt bidrag om 1000 kr/föreställning (71 ggr), samt halva vinsten för programförsäljningen: 364 096 kr

Matvaror och hygienartiklar till Matbanken, totalt värde: cirka 3 887 938kr. Vikt: 37 347,56kg. (Nära en fördubbling från 2017).

Kylskåpsradion med Gabriel och Åsskar är en podd för barn och unga som drivs av Frälsningsarmén. Podden går att lyssna på via Itunes, Spotify, Youtube, Facebook, Instagram, Snapchat och på www.kylskapsradion.se



PODDRADIO, KOLLO OCH BARNNS HÄLSA

Frälsningsarmén har under 2018 fortsatt arbetet med att belysa barns situation och hjälpa barn i utsatthet. Snart blir FNs konvention om barns rättigheter svensk lag vilket Frälsningsarmén ser fram emot. En av barnkonventionens fyra grundprinciper är ”barnets rätt till delaktighet och rätt att komma till tals”, vilken bland annat uppmärksammas i Kylskåpsradion, en ”podcast” för barn som under året startats av Frälsningsarmén.

IKylskåpsradion ges barnen möjlighet att höra av sig med frågor vilka besvaras i podden. Barnen blir på så sätt delaktiga i podden. Eftersom 98 procent av alla elvaåringar i Sverige har en egen mobiltelefon och använder nya sätt att ta till sig information har Frälsningsarmén utvecklat sina sätt att förmedla information. Kylskåpsradion använder modern teknik för att nå barn som annars inte nås av Frälsningsarmén. Det kan gälla barn som sitter hemma på sommarlovet, barn som söker någon som lyssnar på dem, eller barn som aldrig får höra hur älskade de är.

PODDRADIO

Kylskåpsradion är en podd (ett slags radioprogram) med Gabriel Eckbeck och dockan Åsskar där de båda pratar om livet och världen omkring oss, intervjuar intressanta personer, svarar på frågor och berättar

spännande berättelser. Det kommer ett nytt avsnitt varje måndag och varje avsnitt är ungefär en halvtimme långt. Podden vill vara en positiv röst i barnens mediaklimat på internet och hjälpa barnen att få en grundläggande förståelse för alla människors lika värde, trygghet, hopp och framtidstro.

Utöver ett nytt poddavsnitt varje vecka producerar Gabriel och Åsskar youtube-filmer, musik, blogginlägg samt interagerar med barn i sociala medier. Allt material finns samlat på hemsidan kylskåpsradion.se men även utspritt i de nätverk där barnen rör sig idag, såsom youtube, spotify, podcast-appar, snapchat och instagram.

– Målet med Kylskåpsradion är att öka barns trygghetskänsla genom att sprida en känsla av glädje, gemenskap och förmedla kunskaper, menar Gabriel Eckbeck, projektledare för Kylskåpsradion. Det är tre delar som vi tror är möjliga att förmedla via

internet. Om du får ett barn att skratta så lyssnar det på dig.

SEMINARIUM OM BARNNS HÄLSA

Under onsdagsförmiddagen på Almedalsveckan fokuserade Frälsningsarméns seminarium på ungas ökade ekonomiska utsatthet och psykiska ohälsa. Panelen vid seminariet pekade på vikten av tidiga insatser, mer resurser till ungdomsaktiviteter, behovet av tid med vuxna och barns delaktighet i såväl sin fritid som sitt psykiska välbefinnande.

Lars Beijer, informationsansvarig på Frälsningsarmén, inledde panelsamtalet med en återkoppling till de rapporter om barn och ungas psykiska hälsa som tidigare under året publicerats av Folkhälsomyndigheten, Socialstyrelsen och Barnombudsmannen. I dessa konstateras att allt fler barn lever i ekonomiskt utsatta familjer och känner oro.

HÄLFTEN AV ELVAÅRINGARNA OTRYGGA

En tredjedel av pojkarna upp till elva år och nästan hälften av flickorna i samma ålder känner någon form av otrygghet. De senaste åren har antalet unga som upplever psykisk ohälsa blivit dubbelt så många, en ökning om sammanlagt 200 000 personer.

– Mest utsatta enligt rapporten är exempelvis barn till ensamstående, unga eller föräldrar med utländsk härkomst. Barn som lever i ekonomiskt utsatta familjer blir oftare föremål för mobbing, får sämre resultat i skolan och får inte tillgång till en meningsfull fritid, berättade Lars Beijer och bad om panelens synpunkter på detta.

Med i panelen var bland andra riksdagsledamöterna Solveig Zander (C) och Jenny Petersson (M), som båda såg allvarligt på problemet och menade att det är bråttom med åtgärder.

– Det behövs en blocköverskridande politik. Frågan om barns och ungas hälsa är ingen konflikt, och oavsett resultat i valet måste en hand sträckas ut. Tidiga och mer målinriktade insatser behöver göras, konstaterade Jenny Petersson.

TALADE OM SOMMARKOLLO

Gabriel Ekbeck, från Frälsningsarmén, var också med i panelen och berättade bland annat om Frälsningsarméns sommarkollo för utsatta unga som äger rum på olika ställen i landet. Att betydelsen av de veckorna kan vara avgörande för hur den unge relaterar till resten av året, bygger relationer och hanterar skolgången är klart. Framförallt blir barnen sedda och hörda.

– Möjligheten att höra av sig till vuxna är en kärnfråga, och vår personal inom Frälsningsarmén har alla gått "I Trygga Hän-

der-kursen" (ITH), berättade Gabriel Ekbeck. Vi kan skapa förtroende hos barnen och sedan i vår tur skapa förtroende mellan dem och till exempel BUP och olika myndigheter. Samarbetet mellan ideella organisationer och myndigheter är därför väldigt viktig.

Gabriel Ekbeck har även jobbat med ett fotbollsprojekt inom Frälsningsarmén där ungdomarna får en kontaktpunkt, en personlig mentor och hjälps åt att bygga nätverk tillsammans. Det är viktigt att se barn för vad de är här och nu.

– Jag tycker att det är viktigt att se barnen som nutidsmänniskor. Ofta ser vi bara på utsatta och andra barn som framtida: "Vad kommer detta barn att ställa till med längre fram i livet"? Det finns också en stor hälso-problematik i de yngre åldrarna. Mycket som vi inte önskar att barn ska möta sjunker nu i åldrarna, sade han.



BARNLÄGRET "HÄNDER"

Varje sommar anordnar Frälsningsarmén ett stort barnläger då det kommer deltagare från hela landet. Sommaren 2018 hölls lägret på Hjälmargården i Vingåker, tätt inpå naturen, sjön och med en vit sandstrand strax intill. Temat var "händer" och handlade om vad Gud, Jesus och vi själva gör och kan göra med våra händer.

– Vi pratar om hur Gud har skapat oss och världen med sina händer, om vad Jesus gjorde med sina när de faktiskt genomborrades på korset, även om vi kanske inte använder just det ordet. Det Jesus gjorde får konsekvenser för det vi gör idag, säger Marie Blomberg, kärledare för Frälsningsarmén i Borås och lägerchef. Vi pratar också om att Gud behöver dina och mina händer, att du är viktig och att vi kan göra skillnad när vi samarbetar.

Förutom samlingar med bön, lovsång och bibelundervisning finns några workshops att välja mellan. En av dagarna fick lägret besök av dockan Åsskar och Gabriel Ekbeck från Kylskåpsradion. Nytt för lägret 2018 var att de som passerat tolv år kunde vara med under lägerveckan inom det så kallade ledarmedhjälparspåret.

Tack vare pengar ur en fond har man kunnat pressa ner deltagaravgiften, men skulle det ändå vara svårt för någon att få ihop de pengarna så hjälper Frälsningsarmén till lite extra.

– Som frälsningsofficer anser jag att ett barn aldrig ska behöva stanna hemma från ett läger för att man inte kan betala, säger Marie Blomberg. Vi är med och skapar sommarminnen, det är en del av vårt uppdrag.

SCOUTLÄGER

Under sommaren arrangerades också ett scoutläger med 110 scouter och ledare på Bäckaby i Småland. Av dessa kom 19 deltagare från Skien i Norge. Temat för lägret var "Tillbaka till framtiden". Varje morgon inleddes med att man åkte tillbaka till en viss tidpunkt i historien, exempelvis: tidernas begynnelse, år 34 efter Kristus, medeltiden, mitten av 1800-talet och 1950-talet. Varje morgonsamling framfördes ett drama med karaktärer som betytt något speciellt i historien: lärjungarna Petrus och Johannes, William och Cathrine Booth och Robin Hood.

Sista dagen åkte deltagarna i tidsmaskinen till framtiden och en scout från framtiden kom på besök och beskrev att allting hade blivit mycket bättre i framtiden. Bland annat hade scoutlagen blivit lag i alla världens länder! Scouterna utmanades att vara med och forma framtiden. Huvudbudskapet som vi önskade att alla deltagare skulle få med sig under lägret var följande:

"Varje människas liv är en berättelse. Ditt livs berättelse är också en del av den stora berättelsen, Guds berättelse. Guds berättelse börjar med skapelsen, den stora vändpunkten är Jesus och berättelsen kommer att sluta med att Jesus kommer tillbaka. Jesus kan bli vändpunkten också i din livsberättelse."

KONFIRMATIONSSKOLA 2018

I nästan tre veckor samlades konfirmander från hela Sverige för att lära sig mer om Bibeln och för att konfirmera sin tro på, och sin vilja att följa Jesus. Sommaren 2018 samlades man på Hagabergs folkhögskola i Södertälje. Syftet med konfirmation i Frälsningsarmén är att hjälpa unga människor att förstå behovet av att vara kristen och ge dem kunskap om de grunder Frälsningsarmén har för sitt arbete och sin existens, menar kapten Alejandro Gallardo, verksamhetsansvarig för Centrumkåren Haga Mölndal och ansvarig för bibelundervisningen på konfirmationsskolan. De elva lärosatserna som Frälsningsarmén har är något man utgår från i undervisningen berättar Alejandro.

– Vår förhoppning är att ge deltagarna så pass mycket information och ge dem den tid de behöver för att själva ta ställning till om de vill tro på Gud eller inte, om de vill leva sitt liv som kristna, säger Alejandro. Vi hjälper dem att konfirmera om de vill vara troende eller ej.

LOKALT ENGAGEMANG

Grunden för Frälsningsarméns arbete bland barn, ungdomar och deras familjer är de lokala verksamheterna. Runt om i landet finns ledare som vecka efter vecka ger av sitt engagemang och sin erfarenhet i mötet med barnen. Det kan handla om allt från musikverksamhet till tjejgrupper, sport- eller söndagsskola.

FAKTA Barn och ungdomsarbete

Fakta barn och unga:
Barnkör: 1712 barn
Bibelgrupp för barn: 341 barn
Bibelgrupp tonåringar: 252 deltagare
Läger och hajker: 1189 deltagare
Scouter eller liknande: 2644 deltagare
Muisksgrupper övrigt: 621 deltagare
Småbarnsmusikgrupp: 1400 barn
Söndagsskola: 2250 barn
Öppen förskola: 1520 barn
Juniorsoldater: 118 barn
Ungdomsförbundet: 525 medlemmar

Familj och barn i social verksamhet:
Beläggning Antal Belagda vårddygn barn och ungdomar: 24033
Belagda vårddygn vuxna: 6005
Antal platser: 97

Stöd & Omsorg
Ledsagning Barn och Ungdomar:
8 individer/tillfällen

Förskolor:
Antal platser: 131
Antal platser för barn i behov av särskilt stöd: 1
Antal öppettid dagar förskola: 909



I tältet på Hamnplan i Visby var engagemanget stort under Almedalsveckan 2018. Besökarna uppmanades att "Sätta punkt för utsattheten" genom att fotograferas med skyltar. Bilderna publicerades sedan på sociala medier och budskapet fick bra spridning.



SYNLIGHETEN ÖKAR I MEDIERNA

Frälsningsarméns PR-arbete syftar till ökad synlighet i massmedierna och ett större deltagande i relevanta debatter och diskussioner. Bruttoreäckvidden för alla publicerade artiklar i digitala medier var 182 miljoner under 2018. Till detta kommer alla omnämmanden i tryckta tidningar, radio och TV.

Frälsningsarmén fanns på plats i Almedalen första veckan i juli med ett tredagarsprogram i egen monter på Hamnplan och deltog i "G som i Gud"-seminarier i Frälsningsarméns lokaler. Första dagen i montern på Hamnplan ägnades åt seminarier kring människohandel. Ett handlade om "Safe Havens", som är del av ett EU-projekt, utarbetat av Frälsningsarmén i Redlight District i Amsterdam. Modellen syftar till att utsatta ska få hjälp av volontärer och specialiserade advokater. Det kan handla om att söka asyl, göra en polisanmälan samt få grundläggande rättigheter och behov tillgodosedda. Seminariet leddes av Frälsningsarméns människorättsjurist Madeleine Sundell och övriga deltagare var politiker och jurister inom människorätt.

På eftermiddagen presenterades den så kallade Helsingborgsmodellen, Frälsningsarméns initiativ till nätverket "Helsingborg mot människohandel", som består av unika aktörer och gränsöverskridande samverkan mellan offentlig, privat och ideell sektor. I seminariet ställdes frågan till lokalpolitiker från Malmö, Helsingborg och Göteborg hur fler städer kan ta vid och hitta lokala arbetssätt för att motarbeta och bekämpa människohandeln.

Dag två ägnades åt barns utsatthet och den nya hemlösheten. Fattigpensionärer, ungdomar och kvinnor i hemlöshet har ökat i antal. Seminarierna leddes av Lars Beijer, informationsansvarig på Frälsningsarméns

högkvarter, och deltog gjorde riksdagspolitiker och socialarbetare från Frälsningsarmén. Tredje dagen handlade om kyrkans inklusive Frälsningsarméns roll och syn på att hjälpa utsatta människor eller människor i ohälsa och hur samhället ser på hjälparbetet. Medverkande var Frälsningsarméns ledare kommandörena Clive och Marianne Adams, Lars Adaktusson (KD), europaparlamentariker, Thomas Strand (S), riksdagsledamot. Moderator var Johan Lahne, Frälsningsarmén.

I Skellefteå anordnade Frälsningsarmén 29 april ett seminarium och en konsert i musikprojektet Work Together som syftade till att samla in medel till hjälp åt människohandelsoffer i Sydafrika. Seminariet handlade om hur människohandeln ser ut i Sverige och i världen och hur vi tillsammans behöver bekämpa den. På seminariet berättade även kommunpolitiker från Skellefteå om en motion för handlingsplan mot sexköp.

Den 7 september genomförde Frälsningsarméns behandlingshem Kurön en fältdag mot missbruk på Sergels Torg i Stockholm i syfte att möta tidigare och nya klienter fasta i missbruk. Fältdagen arrangerades även för att informera medborgare och politiker om att Frälsningsarmén och Kurön finns som ett icke vinstdrivande alternativ i vården.

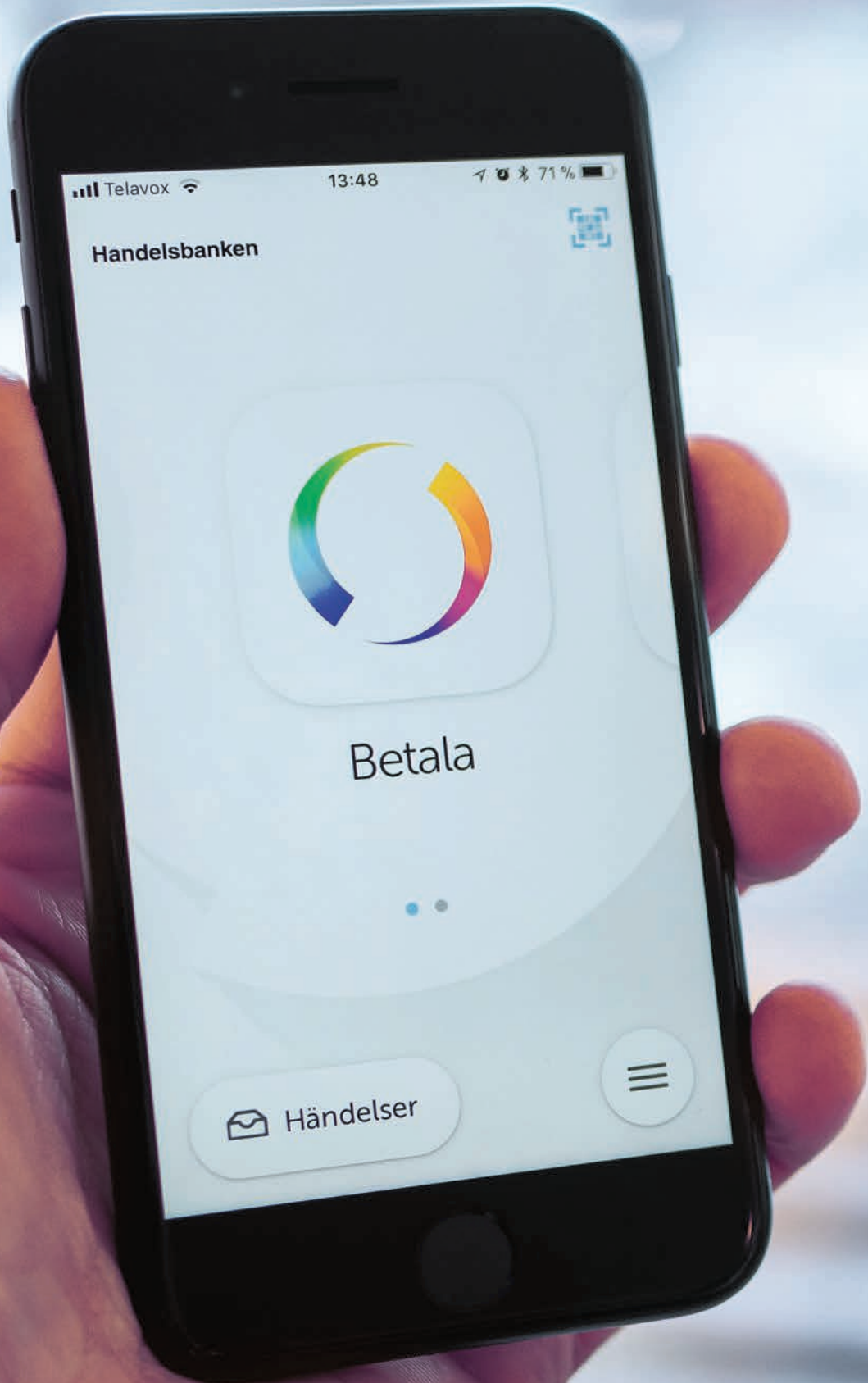
I oktober arrangerade Frälsningsarmén i Helsingborg en rad aktiviteter för att öka medvetenheten om utbredningen av prostitution i staden och kopplingen mellan en ökande porrkonsumtion och sexhandel.

Frälsningsarmén deltog med en utställningsmonter och diskussionsprogram på Socionomdagarna i november på Stockholmsmässan i Älvsjö.

Bland de pressmeddelanden som distribuerades och publicerades på Frälsningsarméns pressrum var intervjun den 20 april med Frälsningsarméns general, André Cox, den mest visade, 587 gånger. General Cox uttryckte sitt perspektiv på Frälsningsarméns världsvida uppdrag som kristen kyrka och hjälporganisation: "Frälsningsarmén har samma uppdrag som vid starten för 153 år sedan, att predika och möta utsatta människors behov. Behovet av att finnas är stort och kommer att vara lika stort i framtiden"

FAKTA PR insatser

- Nordstadsveckan i Göteborg.
- Almedalsveckan
- Människohandelsseminarium med välgörenhetskonsert i Skellefteå
- Pornografidebatt och utställning i Helsingborg
- Utställning på Socionomdagarna på Stockholmsmässan
- 19 pressmeddelanden gav sammanlagt 9281 visningar
- 6 debattartiklar publicerades i medierna



DIGITALT GIVANDE ÖKAR STORT

Tack vare att så många svenskar väljer att skänka pengar till Frälsningsarmén kan de som lever i utsatthet få hjälp och stöd. Precis som att samhället förändras gör även sättet att ge gåvor det. 2018 ökade det digitala givandet till Frälsningsarmén med 100 procent jämfört med år 2017.

I takt med att samhället förändras anpassar Frälsningsarmén alternativen för de som väljer att skänka pengar till verksamheten. Sedan tidigare finns de digitala funktionerna, som att göra inbetalningar via hemsidan/gåvoshopen, men också att skicka sms eller swisha pengar. I december 2017 infördes QR-koder i breven som skickas ut vid månadskampanjerna. Möjligheten att skanna av dem gör det enklare för den som vill använda swish-appen.

— Vi behöver vara relevanta och skapa förutsättningar för människor att ge på ett sätt som passar dem. I stället för att bläddra i en dagstidning är det många som surfar på nätet. Och vi måste finnas i sammanhang där människor är och erbjuda olika alternativ för att ge gåvor, säger Mats Wiberg, insamlingsansvarig.

De flesta av Frälsningsarméns givare använder inbetalningskortet som följer med insamlingsbrevet. Men allt fler har med tiden valt att använda swish och från en

ganska blygsam ökning så tog det digitala givandet under 2018 en väldig fart.

— Från fem procent av det totala givandet år 2017 ökade det till tio på ett år, det vill säga med hundra procent. Fortsätter det i den takten så kommer det digitala att ta över, menar Mats Wiberg.

Han tillägger också att detta inte bara handlar om nya givare utan att de redan etablerade övergår mer och mer till digitala tillvägagångssätt. Detta kan man se bland annat på grund av att QR-koderna i insamlingsbrevet är unika för varje person och därmed går det att se vem som gjort inbetalningen. Han påpekar också att även om man gärna skänker pengar digitalt så är anledningen till att man ger att man har fått ett insamlingsbrev, sett en annons i dagspress eller läst om Frälsningsarmén i tidningen Stridsropet, på hemsidan eller i sociala medier, såsom Facebook och YouTube.

— Vi har sett att när vi i våra olika kanaler berättar om hur Frälsningsarmén arbetar

så ökar benägenheten att ge till oss, säger Mats Wiberg.

I december varje år har Frälsningsarméns kårer den så kallade julgryteinsamlingen då medlemmar bland annat syns på stan med insamlingsbössor och julgrytor, ibland ackompanjerade av hornmusikanter. Förra året inleddes ett samarbete med Scala-teatern som framförde "Karl-Bertil Jonssons julafton." Vid varje föreställning fick publiken möjligheten att skänka pengar till julinsamlingen. Det gjorde att julinsamlingen i Stockholm fick ett extra uppsving.

FAKTA Insamlade medel

Via 90-konto 47 510 782 kr
Testamenten: 50 743 000 kr
Julgrytan: 4 518 957 kr

MYRORNA



Intresset var stort när Myrornas butik på Kolargatan i Ropsten firade 50 år i september 2018.



FLER VILL KONSUMERA MER HÅLLBART

Frälsningsarméns second hand-kedja Myrorna fortsatte under 2018 sitt ständiga arbete med att få fler att konsumera hållbart. Årets julklapp blev ett av flera bevis på att allt fler vill veta mer om hur man kan konsumera mer hållbart.

Den 20 november presenterade Handeldens utredningsinstitut (HUI) årets julklapp 2018. Mycket stor glädje infann sig så klart på Myrorna. Julhandeln, som tidigare var en lite svagare försäljningsmånad för second hand-marknaden, fick en extra skjuts och försäljningen i december var tio procent högre än föregående år. Telefonerna och e-posten gick varma.

Den varma varen, sommaren och delar av hösten påverkade Myrornas försäljning på samma sätt som övrig detaljhandel. Det var en uppförsbacke efter semestrarna, men hårt arbete på alla fronter lyckades vända ”skutan” och 2018 avslutades med en stark försäljning.

— Under vår höstkampanj testade vi att be kunderna om ett extra bidrag på två kronor som skulle gå till Frälsningsarméns arbete för skolbarn som lever i familjer som är ekonomiskt svaga. Kampanjen blev så lyckad att vi gjorde om den under julen och då bidrog våra givmilda kunder med nästan 100 000 kronor till Frälsningsarméns arbete för att alla ska få en god jul, berättar Myrornas vd Caroline Andermatt.

Under året har Myrorna också jobbat aktivt mot studenter med extra rabatterbjudanden. Skolmaterial med fakta om textiltillverkning, återanvändning och återvinning har tagits fram för lärare. Materialet har beställts via en speciell hemsida. De första 5000 exemplaren tog slut på ett par timmar.

Under de senaste åren har Myrorna arbetat intensivt med opinionsbildning. Under 2018 har det framförallt handlat om Stockholm Vatten och

Avfalls upphandling av insamling av textil på deras stora återvinningscentraler. Man har träffat politiker både i Almedalen och i Stockholm och pratat om vikten av att textil för återanvändning stannar i Sverige och inte säljs utomlands.

— Dessutom har vi förklarat konsekvenserna för Stockholm stad om de ideella aktörerna inte får samla in textil. Vi har väckt politikernas intresse och såväl Kristina Yngwe (C) som dåvarande miljöministern Karolina Skoog (MP) var på besök i vår produktionsanläggning och var mycket imponerade av verksamheten, säger Caroline Andermatt.

I en undersökning som Myrorna gjorde tillsammans med undersökningsföretaget YouGov framgår bland annat att nio av tio svenskar har kläder som de inte använder i sin garderob och att 23 procent av de tillfrågade inte hinner använda sina kläder och saker för de har så mycket av allt. Slutsatsen var enkel; istället för att köpa nytt, använd det du redan har. Det skulle bli en enorm miljöbesparing.

För att få fler att agera mer hållbart samarbetar Myrorna med andra företag. Under 2018 har samarbeten inletts med till exempel Tapp, Sellpy, Esterbeds och Beam Box med syfte att få fler gåvor av bra kvalitet. Under hösten inleddes också ett samarbete med inredaren Sanna Evers. Med hjälp av färg ger hon slitna möbler ett nytt liv. Vid tre events i Myrornas butiker på Kolargatan, i Skärholmen och i Täby byggde Sanna upp möbelgrupper för att visa hur enkelt det kan vara att tänka hållbart när vi möblerar våra hem.

2018 presenterade Myrorna sin tredje hållbarhetsrapport som successivt anpassas för att följa den internationella standarden för hållbarhetsrapporter, GRI.

Det strukturella arbetet för att säkra Myrornas operativa verksamhet och hitta synergier fortsatte även under 2018. Bland annat har man stängt butiken och produktionsanläggningen i Skellefteå samt produktionsanläggningen i Norrköping. Butiken i handelsområdet Boländerna i Uppsala flyttade till en mindre lokal i bättre läge och en nyrenoverad butik på Kolargatan i Stockholm öppnades i början av året. Som ett steg mot ökad digitalisering öppnades en efterlängtat webbshop i slutet av november. Dessutom firade två butiker jubileum under 2018; butiken på Kolargatan fyllde 50 år och den lilla butiken i Täby fyllde ett år.

FAKTA Myrorna

257	miljoner kronor i omsättning
13	miljoner kronor lämnats till Frälsningsarméns sociala arbete
32	butiker
370	anställda
600	personer i arbetspraktik i snitt per månad
ca 7,4	miljoner besökare i butik
19	ton textil insamlade per dag (i snitt)
18	ton inredning insamlade per dag (i snitt)



RENT VATTEN OCH SÄKRA TOALETTER

Fattigdom och klimatförändringar har slagit hårt mot Malawi. Det är ett av de fattigaste länderna i Afrika, och ett av de största problemen är bristen på tillgång till rent vatten och säkra toaletter. Varje dag dör 17 barn under fem år på grund av vattenburna sjukdomar, och de flesta skolor saknar toaletter.

James går i tredje klass i en skola på Malawis landsbygd. Skolan saknar tillgång till vatten, så James och alla hans skolkamrater måste varje dag ha med sig flera liter vatten. Har de inte det får de inte vara i skolan utan får gå hem igen. Varje morgon måste James stiga upp tidigt för att hinna gå och hämta vatten i en plastdunk så att han kan gå till skolan den dagen också.

James storasyster Charity har just fått mens. Hon har inte tillgång till några mensskydd, och i hennes skola finns inga toaletter. När hon har mens stannar hon hemma från skolan för att ingen ska se hennes fläckiga kläder.

James och Charity är bara påhittade exempel, men precis så här ser verkligheten på riktigt ut för många barn i Malawi, och över hela Afrika. Bristen på rent vatten och fungerande toaletter är ett enormt problem som sätter käppar i hjulet inte bara för barns utbildning, utan även för deras hälsa.

Men det finns också skolor som gjort stora förändringar. Genom Frälsningsarméns

WASH-projekt till exempel har redan 10 skolor med totalt 10 000 elever fått tillgång till både toaletter och dricksvatten. WASH står för "Water and Sanitary Health", vatten och sanitär hälsa, och används ofta om liknande projekt, inte bara inom Frälsningsarmén.

Tillgång till rent vatten är grunden för all annan utveckling. Har man inte det blir allting annat också svårt, om inte omöjligt. Förorenat vatten bär på många smittor och parasiter som ofta leder till magsjuka av olika slag. Om det är det enda vatten man har tillgång till spelar det ingen roll om man har tillräckligt med mat. Är man ständigt magsjuk kan kroppen inte ta till sig näringen i maten i alla fall.

Barn som är sjuka kan förstås inte gå till skolan, och händer det ofta hamnar de ohjälpligt efter. Även när de är på plats i klassrummet kan de vara för trötta och orkeslösa för att hänga med i undervisningen, med dåliga betyg och sämre möjligheter som följd.

Vuxna som är sjuka ofta orkar inte arbeta tillräckligt för att försörja familjen, oavsett

om de har ett avlönat arbete eller om de försörjer sig på odling.

Malawis WASH-projekt startade därför med rent vatten som utgångspunkt. 10 skolor och 20 byar valdes ut i samarbete med lokala myndigheter, skolornas ledning och byborna själva.

Brunnar borrades, och både skolor och byar fick snart tillgång till dricksvatten på ett sätt de aldrig hade haft förut.

Men det var bara första steget. Det var inte bara dricksvatten som saknades i skolorna, utan även toaletter. Barnen fick gå långa vägar till byns allmänna toalett, eller helt enkelt sätta sig bakom en buske när de behövde det. Äldre flickor stannade ofta hemma när de hade mens, eftersom det inte fanns något sätt att sköta om sin hygien i skolan.

Därför var även rena, säkra, fungerande toaletter inkluderade i projektet.

Barnen utbildades i hygien och hälsa genom så kallade "hygienklubbar" i skolorna. Det låter kanske inte så spännande, men



tydligt är klubbarna mycket populära! Där får barnen lära sig hur man bäst tvättar händerna, och hur viktigt det är att hålla sig själv, sitt vatten och sin mat ren. Varför ska man använda toaletter istället för att gå ut i skogen? Vad händer om man dricker smutsigt vatten? Hur tar man hand om sig själv när man har mens? Sådana frågor får barnen svaren på i hygienklubbarna. Sedan kommer de hem och för vidare det de lärt sig till sina föräldrar och syskon.

Skolorna är centralpunkterna för projektet, men även byar i närheten är inkluderade. I många fall kan brunnarna som borrar till skolorna även användas av de omkringboende. På andra ställen har man borrar en separat brunn i byn. Toaletter har också byggts och de vuxna i byarna har fått samma hygienutbildning som skolbarnen. Stora skyltar med handtvättsinstruktioner har satts upp och på toaletternas ytterväggar syns glada budskap som till exempel påminner om att man ska använda tvål.

Projektet har förvandlat livet för alla

som deltagit, både i byar och skolor. Det är avslutat nu, men brunnarna, toaletterna och – framför allt – kunskaperna som skapats finns kvar och ger både barn och vuxna ett bättre liv och mycket större möjligheter inför framtiden.

SÅ MYCKET BÄTTRE NU

Christina Chanza bor i byn Mwaulambo med sin man och deras tre barn. Tidigare levde de utan marginaler, helt beroende av att skörden blev bra så att de hade något att sälja på marknaden. De odlade ärter och en bra skörd gav tillräckligt för att de skulle kunna få in pengar till sådant de inte kunde odla själva, och ändå behålla en del fhushållet.

För något år sedan drabbades området av svår torka och skörden slog fel. Det lilla som växte behöll man för att ge till barnen. Det året var inte lätt. Sparade pengar tog slut långt innan nästa skörd och till slut blev man till och med tvungna att hålla barnen hemma från skolan.

Det svåraste var ändå att man, liksom de flesta i byn saknade tillgång till en toalett. Istället fick man sätta sig bakom närmsta buske. Hela området var förorenat, även dricksvattnet, och magsjukan spreds som en löpeld så fort den dök upp.

Christinas minsta dotter drabbades om och om igen av diarré och magsjuka trots att hon fick bra mat. Christina och hennes man förstod inte vad det var som var fel. De trodde till och med att någon hade förhäxat flickan, när de inte hittade någon annan förklaring.

Det var ungefär då Frälsningsarméns personal kom till byn. De berättade om vikten av hygien och sanitet, och erbjöd byn att delta i det stora vattenprojekt som planeras i området.

Invånarna i Mwaulambo hade aldrig tidigare tänkt så mycket på hur smutsigt och orent allt var i byn, men efter de första samtalen med projektpersonalen började folk diskutera saken. De la märke till att vattnet inte var rent, hur mycket skräp, avfall och



mänsklig avföring som låg överallt, och hur ofta alla var sjuka.

De bestämde sig för att vara med i vattenprojektet. Även Christina och hennes man var entusiastiska över allt det nya.

HELA BYN FÖRVANDLADES

Personal kom och undervisade om hur viktigt det är att tvätta händerna och att koka vattnet innan man dricker det. Toaletter byggdes och regnvattentankar monterades upp.

Till slut hade hela byn förvandlats. Den var inte längre ohygienisk och smutsig, det luktade inte illa överallt längre, och framför allt var befolkningen plötsligt mycket friskare.

– Vi levde farligt innan projektet startade. Vi visste inte ens att man kan rädda liv genom att tvätta händerna med tvål efter ett toalettbesök, säger Christina.

Hon berättar också om den svåra perioden när hon anklagade sina grannar för att ha lagt en förbannelse över den lilla

dottern som alltid var sjuk. Hon inser själv hur tokigt det var och fasar över hur hjälplös hon kände sig.

Men det var då. Nuförtiden är Christina och hennes grannar sams igen, och allt känns mycket bättre. Mwaulambo är en helt annan plats nu än för bara några år sedan. Barnen är friskare och behöver sällan stanna hemma från skolan. Själv orkar Christina jobba mer, och så är familjen inte tvungen att lägga tid och pengar på att åka till doktorn och köpa mediciner lika ofta som förr.

Den viktigaste förändringen tycker Christina är att de nu har tillgång till rent vatten att dricka på ett sätt de aldrig haft förr. Tidigare fick de gå långt för att hämta vatten varje dag. Vattnet som fanns var dessutom en del av det som gjorde dem sjuka, även om de inte visste om det då.

– Nu känner jag mig lugn och trygg, säger Christina. Hela byn har fått nytt liv, inte bara för min familj utan för oss allihop. Framtiden ser verkligen ljus ut!

FAKTA

Projekt mot fattigdom 2018:

- Under 2018 har Frälsningsarmén stöttat 26 utvecklingsprojekt i 13 länder inom följande områden: vatten, sanitet och hälsa, jordbruk, humanitära insatser, utbildning, försörjning och arbete mot människohandel.
- Frälsningsarmén bidrog under året med cirka 22,5 miljoner kronor till dessa projekt.
- WASH-projektet i Malawi har bidragit till att 10 skolor med 10 000 elever fått nya toaletter och att 14 250 personer fått tillgång till rent vatten även under torrperioderna.



I Frälsningsarméns julkampanj kombinerades tryckta annonser och fysiska insamlingsbrev med film och webbannonser på samma tema.

FOKUS PÅ DIGITAL KOMMUNIKATION

Frälsningsarmén effektiviserade kommunikationen genom målgruppsanpassade budskap och fortsatt digitalisering. Kampanjerna 2018 handlade om att hjälpa personer i hemlöshet, utsatta familjer och ensamma äldre och att samla in pengar till hjälparbetet för dessa grupper.

Målet med Frälsningsarméns kommunikation är att öka kännedomen och kunskapen om Frälsningsarméns verksamhet. Det ska göra på ett sådant sätt att både kortsiktiga och långsiktiga effekter uppnås, som givande till insamlingar och ett starkare varumärke.

För att öka kännedom om verksamheterna startades under våren ett organiserat content-arbete med förstärkta personalresurser i syfte att öka viljan att skänka och intresset att besöka och delta i kårens (kyrkornas) aktiviteter med nya medlemmar som följd. Grunden i content marketing är att skriva artiklar och producera videofilmer samt målgruppsanpassa innehållet i utformning och val av kanaler utifrån vad olika målgrupper är intresserade av. Urvalet av kanaler görs från Frälsningsarméns webbsida (www.fralsningsarmen.se), blogg (www.blogg.fralsningsarmen.se), gåvoshop (www.shop.fralsningsarmen.se), sociala medier såsom Facebook, Instagram, Twitter, LinkedIn och Youtube, digitala nyhetsbrev (ett månatligt och fyra digitala vardagsängelsrapporter) och Stridsropet (tryckt och digitalt). Content-artiklarna och videofilmerna är samordnade och förstärker temabudskapen, PR-insatser-

na och insamlingskampanjerna. Under året producerades 110 artiklar som publicerades i nio olika kanaler.

Under året genomfördes ett antal temakampanjer med budskapet "sätt punkt" för olika former av utsatthet, främst hos grupperna hemlösa, barnfamiljer och ensamma äldre. I kampanjerna fanns alltid en uppmaning att ge en gåva, genom att betala in på plusgiro, handla i gåvoshopen på webben eller swisha. En stor ökning av swishgåvor märktes under året.

Kommunikationen för att få in gåvor gjordes dock i huvudsak genom brevtuskick till dem som finns i Frälsningsarméns givardatabas. Elva insamlingsbrev gick ut och till julinsamlingen gick brevet också till drygt 400 000 personer utanför givardatabasen.

Den digitala kommunikationen fortsatte att utvecklas. Antalet följare på Facebook ökade med 12 procent, från 18 978 till totalt antal följare 21 254 personer. Antalet följare på Instagram var vid årets slut 2 102 personer och 500 personer var prenumeranter på Frälsningsarméns youtube-kanal.

Frälsningsarméns webbsida nådde 313 490 unika besökare under året.

Tidningen Stridsropet fick en upplagerök-

ning med nästa 4000 genom ny distribution på vård- och tandläkarmottagningar.

Ett av flera sätt att mäta effekterna av Frälsningsarméns kommunikationsinsatser och i första hand de långsiktiga, är genom marknadsundersökningar. På uppdrag av Frälsningsarmén genomförde Ipsos under våren 1036 intervjuer i en slumpmässigt rekryterad och riksrepresentativ panel, för att mäta allmänhetens förtroende för Frälsningsarmén samt att utröna vilka faktorer som ligger bakom ett lågt eller högt förtroende.

Resultatet visade att 26 procent har ganska eller mycket högt förtroende för Frälsningsarmén. 15 procent har ganska eller mycket lågt förtroende. Personer mellan 60-75 år har i högre utsträckning högt förtroende för Frälsningsarmén (44 procent).

I en annan mätning i mars 2018, genom Medieakademins och Kantar Sifos, Förtroendebarenmetern angav 38 procent mycket/ganska stort förtroende för Frälsningsarmén. I 2019 års Förtroendebarenmeter, som publicerade 25 mars 2019, var Frälsningsarmén ett av de varumärken som hade ökat mest sedan förra mätningen, en ökning med 5 procent till att 43 procent angav ett mycket/ganska stort förtroende för Frälsningsarmén.

NYA BEHOV LEDER TILL NYA KURSER

Frälsningsarmén erbjuder sina medarbetare ett stort antal kurser då det finns så mycket olika verksamheter inom organisationen. Liksom samhället och dess behov förnyas kursutbudet allt eftersom. Konflikthantering i hotfulla situationer, Lex Sarah, att motverka människohandel och hur man blir en pionjär, är några av de rubriker som finns i Frälsningsarméns kursprogram.

På grund av att Frälsningsarmén har ett så stort och brett arbete så behövs det en mängd utbildningar och kurser för anställda och volontärer.

— Jag skulle kunna anordna en kurs varje dag för det finns så otroligt mycket att lära inom många spännande områden, säger Rebecka Ravik, utbildningssamordnare vid Frälsningsarmén. Jag rekommenderar verkligen anställda att gå kurser. Det häftiga är att man alltid får med sig mycket som man kan applicera på arbetslivet men också privat, fortsätter hon.

OBLIGATORISKA KURSER

Vissa kurser är obligatoriska för Frälsningsarméns medarbetare, såsom ”Detta är Frälsningsarmén”, som handlar om hur Frälsningsarmén bildades, har utvecklats, hur strukturer är uppbyggda, hur man arbetar och med vad och vilka värderingar organisationen har. Chefer får lära sig om ledarskap, personaladministration, försäkringar, arbetsmiljö och brandskydd medan alla som kommer i kontakt med barn och unga måste gå kursen ITH, I trygga händer, för att alla former av övergrepp ska förebyggas.

I takt med att samhället förändras och nya behov av kunskap uppstår har Frälsningsar-

mén utökat sitt kursutbud. Detta för att de som jobbar med en viss målgrupp ska bli rustade för de specifika situationer som kan uppstå. En ganska färsk kurs handlar om hur man hanterar konflikter i hotfulla situationer och då är det ofta någon från polismyndigheten som leder kursen.

— Den är väldigt nödvändig för de som jobbar i sociala verksamheter där det ofta finns drogproblematik och psykisk ohälsa, säger Rebecka Ravik.

När det kommer till utbildningar och kurser för de anställda, så har Frälsningsarméns ledningsråd via utbildningssamordnaren bjudit in ett tjugotal kårledare respektive verksamhetschefer till en ledarskapsutbildning, Värdebaserat ledarskap. Utbildningen är en uppdragsutbildning via Johannelunds teologiska högskola i Uppsala. Ett tiotal anställda på de sociala institutionerna fick under 2018 möjlighet att gå en distansutbildning och har utbildat sig till behandlingspedagoger, även det via en uppdragsutbildning.

SOCIALA MEDIER, MÄNNISKOHANDELSOFFER, SÄLJTÄNK OCH UPPHANDLINGAR

Hur man inom social verksamhet och kårer på bästa sätt använder sociala medier för att

synas i det stora medieflödet är en annan ny kurs. Likaså ”En säker hand” som riktar sig till dem som möter människor som kan vara potentiella offer för människohandeln. I våras anordnades även en säljkurs för verksamhetschefer.

— Som chef bör man ha lite säljtänkande som mycket handlar om att skapa relationer och vad man behöver göra för att en verksamhet ska kunna finnas kvar. I kombination med den kursen finns också en som handlar om hur upphandlingar går till, säger Rebecka Ravik.

I SAMBAND MED SENASTE ÅRENS FLYKTINGSTRÖM

Även en hel del personer utifrån, vill ta del av Frälsningsarméns kursutbud, i synnerhet ITH som är en väldigt uppskattad kurs. Frälsningsarméns anställda deltar också i kurser som anordnas av andra organisationer. Exempel på dessa är Projekt #Värme, för alla som arbetar med asylsökande och en kurs som berör de som konverterar till kristendomen under asylprocessen. Dessa utbildningar har blivit än mer aktuella i och med den stora tillströmningen av flyktingar på senare år.



Foto: Shutterstock

FAKTA Kurser

- Anställda vid årets slut omvandlat till heltidstjänster: 913
- 348 män och 565 kvinnor
- Kurser och Fortbildning 2018:
- Antal officerare som fått fortbildning internt: 67
- Antal anställda som fått fortbildning internt: 203

Kurser anordnade av Frälsningsarmén

- Detta är Frälsningsarmén
 - ITH, I trygga händer. Riktlinjer för att förebygga övergrepp på barn/unga
 - En säker hand. För att förebygga och motverka människohandel
 - Chefskurser
 - Personligt ledarskap
 - Sälj - och upphandlingskurs
 - Behandlingspedagogutbildning
 - Återfallsprevention
- Konflikthantering i hotfulla situationer
Lex Sarah

- Kurs/workshop om sociala medier
- Att starta och utveckla smågrupper i kåren
- Pionjärkurs
- Grundläggande livsmedelshygien
- Systematiskt arbetsmiljöarbete
- Systematiskt brandskyddsarbete
- MI, Motiverande samtal
- Det goda samtalet
- Pensioneringskurs för civilanställda inom Frälsningsarmén



Lisa Landälv och Kremena Hultby ansvarar för Frälsningsarméns nya arbete "Starta om" för att hjälpa dem som fastnat i porrmissbruk.

Starta om utan porr

FRÄLSNINGARMÉN LANSERADE våren 2018 hemsidan Starta om, ett forum för dialog om porrkonsumtion och redskap för att komma tillrätta med missbruk. Där publiceras forskning på området och man kan prata eller chatta med kontaktpersoner med tystnadsplikt.

— Porr har liknande effekter som droger som härmar effekten av dopamin i våra hjärnor. Belöningscentret aktiveras och ger oss en känsla av tillfredsställelse och hjärnan vill ha mer av detta, förklarar Kremena Hultby, verksamhetsansvarig för Frälsningsarméns kvinnoarbete norr om Stockholm.

Det är hon tillsammans med Lovisa Landälv, socialkonsulent vid Frälsningsarmén, som står bakom initiativet. De nämner att porr-

konsumtionen har ökat stort senaste åren och går ner i åldrarna. Våldsinlagen har blivit grövre och innefattar exempelvis strypling och kvävning. Porrmissbruk kan leda till sömnproblem, ångest, depression och minskad koncentrationsförmåga. Och kyrkan är ingen fredad zon.

— Porren har andliga rötter eftersom den har en kraft och en makt som kan ta över hjärna och hjärta och dra en bort från Gud. Man blir på så sätt förslavad, säger Kremena Hultby.

— Min ambition är att resa till kårerna för att informera och samtala, säger Lovisa Landälv, och understryker vikten av såväl syndabekännelse som nåd och förlåtelse.



Frälsningsarméns sociala center i Hornstull tilldelades ett pris av Stadsbrudskåren i samarbete med Metropol auktioner.



Elin Hammarberg ansvarar för Krukmakarens hus i Stockholm. Där erbjuds rehabilitering och sedan förra våren finns en samverkansfunktion och telefonlinje för stöd och råd.

Socialt center fick Metropolpris

FRÄLSNINGSOFFICERARNA Anna-Lena Hjerpe och Leif Andersson leder ett arbete för att stötta äldre utsatta kvinnor och är verksamma vid Frälsningsarméns sociala center vid Hornstull i Stockholm. Dit kommer människor i behov av praktisk och ekonomisk hjälp av olika slag. Stadsbrudskåren samlar in pengar till förmån för utsatta kvinnor och barn i Storstockholm och i oktober anordnades en välgörenhetsauktion i samarbete med Metropol auktioner. Förtjänsten gick just till det sociala centret i Hornstull och en annan aktör. Totalt 42 föremål från välkända, främst svenska, konstnärer och designers gick under klubban.

— Auktionen inbringade 300 000 kronor och av dessa fick vi 200 000. Dessa pengar ska vi nu använda för att lyfta kvinnor i utsatthet och missbruk, säger Anna-Lena Hjerpe.

Krukmakarens hus i Stockholm

I VISBY PÅ GOTLAND startade Frälsningsarmén Krukmakarens hus år 1998. Där erbjuds bland annat ett rehabiliteringsprogram för dem som inte fått tillräckligt stöd via sjukvården. I programmet ingår 2-3 mötestillfällen i veckan under sex månader i syfte att få till grundläggande förändringar hos klienten. Kring år 2020/21 kommer likande verksamhet finnas att tillgå i Stockholm. Våren 2018 upprättades en instans för koordination och samordning av sociala insatser.

— Samverkansfunktionen finns främst hos ett mobilt team som organisatoriskt ligger under Krukmakarens hus Stockholm, säger Elin Hammarberg, koordinator och tillförordnad verksamhetschef.

Hon knyter samman behov och resurs medan en socialkonsulent håller samtal på kårer där resurserna inte räcker till. Sedan förra året finns en telefonlinje som håller öppet en timme om dagen: Stöd och råd, Stockholm.

ANDLIG UTVECKLING GER TILLVÄXT

Utbildning och andlig utveckling är central för ett samfund som arbetar nära samhällets stora sociala utmaningar. Frälsningsarméns utbildningar har högt ställda mål och kurserna har gott renommé även hos dem som arbetar i andra organisationer. Ett medvetet böneliv är förutsättning för all verksamhet.

Henrik Bååth är rektor för Officersskolan och ordförande i Utbildningssamrådet. Det sistnämnda fyller en viktig funktion för att utveckla anställda inom organisationen. Utbildningssamrådet är brett representerat från Frälsningsarméns olika delar och verksamheter. På så sätt samlar man behoven av olika utbildningar och kurser som finns i organisationen och ökar bredden i utbudet. Rådet utgår från tre frågor: Vad har vi för behov? Vad finns just nu och vad är relevant för oss att utveckla?

— Vissa kurser skraddarsys mot en viss verksamhet. Andra kurser är mer generella, som till exempel FA-kurs för nyanställda. Alla anställda inom Frälsningsarmén har en årlig summa för utbildning att utnyttja. Huvudsyftet är att utvecklas vidare inom det arbetsområde man har, säger Henrik Bååth.

Officersutbildningen är Frälsningsarméns egen ledarutbildning där man utbildar officerare för heltidstjänst i samfundet. Utbildningen består av teori och yrkespraktik, där både handledning, egenreflektion och olika utvärderingar ingår. Den har en rad olika kompetensmål inom områden som teologi, kunskap om Frälsningsarmén och ledarskap. Officersskolan ställer höga krav på dem som

ska bli antagna som kadetter (studenter), och den enskilde sökanden har samtal med flera olika personer innan antagning.

— I slutänden ger Officersskolan tillbaka den färdigutbildade kadetten till samfundet. Därefter inviger kommandören vederbörande till officer, förklarar Henrik Bååth.

Under skolåret 2018–19 går sex kadetter på officersutbildningen. Man har också tre reservkaptener och sex fältsergeanter på skolan. Deras studier varar i tre år och därefter invigs de också till officerare.

— Den 15 juni 2019 på Templet i Stockholm kommer dessa att invigas till tjänst i Frälsningsarmén. Vi är stolta över att ge samfundet de absolut bästa ledarna man kan få, säger Henrik Bååth.

För medlemmar och frivilliga finns bland annat kurser i lokalt ledarskap, barn- och ungdomsutbildning, ITH (I Trygga Händer). Frälsningsarmén är även medarrangörer i Barnledarkonferensen för barn och ungdomsledare inom kyrkan, med upp emot 2000 deltagare och representanter från varje samfund.

BETYDELSEN AV ANDLIG UTVECKLING

Hur hjälper man anställda och engagerade till en djupare andlig mognad som de kan

ge vidare till dem man möter i en organisation med så omfattande social verksamhet? På 1990-talet tillsattes under dåvarande general en kommission, ”Commission for Spiritual Life Development”, med representanter från hela världen.

— Kommissionen kom bland annat fram till att det fanns behov av en tjänst som säkerställde och vakade över den andliga utvecklingen, och 1998 tillsattes denna inom många territorier runt om i världen, säger Peter Jonasson, Metodstöd för andlig utveckling inom Frälsningsarmén.

När Frälsningsarméns svenska ledning formulerade visionen, ”Jesus till alla”, med fyra fokusområden, var ”skapa förutsättningar för andlig utveckling” ett av dem. Övriga områden är att ”nä barn och ungdom”, ”satsa på lokala ledare” och ”möta människors behov”. En del i arbetet är att öka bibelläsandet, därför har man bland annat gett ut en egen bibelläsningsplan tillsammans med Svenska Bibelsällskapet.

— Vår vision berör och påverkar alla kategorier inom Frälsningsarmén - anställda, medlemmar och alla vi möter. Ett prioriterat område är bönen, där bönenätverket Eldsflaman har stor betydelse, säger Peter Jonasson.



I Eldsflamman ber man för Frälsningsarméns uppdrag, kårer, sociala institutioner och för områden med särskilda behov. Man ber även på uppdrag av Frälsningsarméns ledning inför viktiga beslut.

Programkontoret på Frälsningsarméns högkvarter får böneämnen som människor skrivit på Frälsningsarméns hemsida. Peter Jonassons ombesörjer att man varje morgon ber för dessa, och även kontakter och berättar för personerna att man har bitt.

— Det brukar vara väldigt uppskattat. I vårt uppdrag ligger att sträcka oss ut mot omvärlden och oftast är det människor utanför Frälsningsarmén som vill ha förbön, säger han.

Övriga bönetillfällen har varit den Nationella bönedagen i Stockholm, flera regionala bönesamlingar och bön under hela september-oktober, med förbön dygnet runt (24/7-bön) runt om i landet. Man har även bönesergeanter på kåren, som värnar om och inspirerar till bön på plats.

— Uppdraget innebär också att försöka vara en tydlig profetisk röst, vid sidan om det tjänande ledarskap som ska präglade Frälsningsarmén.

Innan Frälsningsarméns kongress upp-

manade kommandör Clive Adams till en 40 dagars bön- och fasteperiod.

— Det gav oss en enormt välsignad kongress. Jag tror detta är helt rätt väg att gå, säger Peter Jonasson.

BIBELSKOLA PÅ DISTANS

”Bibelskola på distans” är en möjlig utbildning för vanliga kårmedlemmar och andra som vill ha redskap för att komma djupare in i sin egen bibelläsning och växa som lärjungar. Kursen är öppen för alla oavsett samfundstillhörighet men Frälsningsarméns kårer utgör grunden för rekrytering.

Rasmus Ljungberg är kursföreståndare för bibelskolan, samt kaplan och lärare på Ågesta Folkhögskola. Han berättar att skolan drivs på halvtid under ett år med möjlighet att fortsätta ett påbyggnadsår. Under 2018 deltog 56 elever, inklusive den utbildning som bedrivs från Örnsköldsvik. Förutom distansstudier har helgträffar ägt rum vid fem tillfällen. Då möts man på Ågesta folkhögskola för lektioner, gudstjänst och lovsång.

— Kurshelgerna är helt avgörande för att studierna ska fungera - de ger nytändning, skapar gemenskap och utveckling. Vi lär känna varandra och brottas med olika teolo-

FAKTA Utbildning och andlig utveckling

- Officersutbildningen är Frälsningsarméns egen treåriga ledarutbildning till officerare för heltidstjänst i samfundet.
- Skolåret 2018–19 deltar sex kadetter, tre reservkapten samt sex fältsergeanter, vilka invigs till tjänst 15 juni 2019.
- Frälsningsarméns vision är ”Jesus till alla” och för att förverkliga det prioriterar man att skapa förutsättningar för andlig utveckling.
- ”Metodstöd för andlig utveckling inom Frälsningsarmén”, är en tjänst som säkerställer och vakar över den andliga utvecklingen.
- Bönearbetet prioriteras, bland annat genom bönenätverket Eldsflamman.
- Flera nationella och regionala bönedagar- eller perioder hölls i landet under 2018.
- 40 dagars bön och fasta hölls innan Frälsningsarméns kongress 2018.
- 30-35 antal förbönsämnen kommer in på Frälsningsarméns hemsida varje vecka.
- ”Bibelskola på distans” är en sex månaders distansutbildning för kårmedlemmar och andra, med möjlighet till påbyggnad, där egenstudier varvas med fem kurshelger.
- Läsåret 2018-19 deltar 56 elever totalt, knutna till Ågesta och Örnsköldsvik.

giska frågor, säger Rasmus Ljungberg.

Det är en styrka att utbildningen är ekumenisk men han skulle gärna se att Frälsningsarmén sände fler personer i förtroendepositioner dit.

— Min dröm är att alla medlemmar i Frälsningsarmén ska genomgå en bibelskola och avsätta tid för det man bygger sitt liv kring, säger Rasmus Ljungberg.



HUR LÄSER JAG ÅRSREDOVISNINGEN?

Frälsningsarméns årsredovisning är en sammanställning av all verksamhet som vi bedriver i Sverige, under ett och samma organisationsnummer. Flertalet verksamheter är lokalt förankrade med en stor grad av självstyre på platsen och lokalt ansvarstagande. En del andra, lite större verksamheter, såsom exempelvis Ågesta folkhögskola, Myrorna, Frälsningsarméns behandlingshem på Kurön med flera, drivs mer separat med en egen styrelse. Samtliga verksamheter ingår dock fortfarande ytterst under samma organisationsnummer och lyder under Frälsningsarméns styrelse.

Vår organisationsstruktur gör att vår

samlade årsredovisning är en sammanställning av en lång rad resultat- och balansräkningar där alla interna transaktioner eliminerats. Det medför också att varje post i resultat- och balansräkningarna inte helt kan påverkas från centralt håll, då vi valt att lägga ut en stor del av ansvaret på lokala verksamheter. En särskild sådan post är "fritt eget kapital i balansräkningen", som kan tyckas vara en stor post, som kan användas för olika ändamål. Det är också en stor post, men absoluta merparten av beloppet är fördelad på de lokala verksamheternas fria egna kapital, som varje lokal verksamhet i stort sett förfogar över själva

för att utveckla och bedriva verksamheten på just sin plats i landet.

Eftersom vi får mycket testamentsintäkter till vår verksamhet av människor som väljer att stödja det arbete som utförs, varierar intäkternas storlek ofta över åren. Testamentsintäkter är till sin natur svåra att prognostisera och går inte att på kort sikt påverka i särskilt hög grad. Det medför också att årets resultat varierar rätt ofta över åren, där vissa år ser väldigt starka ut och andra lite svagare. Testamentsgåvor är också ofta öronmärkta för specifika ändamål eller platser, och används då till angivet ändamål.



Frälsningsarmén

Årsredovisning för räkenskapsåret 2018

Frälsningsarméns territoriella ledare och Frälsningsarméns ledningsråd avger härmed följande årsredovisning.

Innehåll	Sida
Förvaltningsberättelse	34
Resultaträkning	38
Balansräkning	39
Kassaflödesanalys	41
Noter	42

(Uppgifter inom parentes avser föregående år.)

Förvaltningsberättelse för Frälsningsarmén 2018

Frälsningsarmén är en internationell rörelse och ett evangeliskt tros- samfund inom den universella kyrkan. Vårt budskap har sin grund i Bibeln. Vår tjänst har sin källa i kärleken till Gud. Vårt uppdrag är att förkunna evangelium om Jesus Kristus och utan åtskillnad möta mänskliga behov i hans namn.

Frälsningsarmén är en del av The Salvation Army, en världsvid evangelisk rörelse med säte i London. Verksamhet bedrivs i 129 (128) länder. I den internationella organisationen utgör Frälsnings- armén i Sverige ett territorium tillsammans med Frälsningsarmén i Lettland, Pestisanas Armija. Arbetet i Lettland redovisas inte här då Pestisanas Armija är en egen juridisk person i Lettland.

Allmänt om verksamheten

Frälsningsarmén i Sverige vill vara känd som välkomnande, troende och hjälpende och bedriver verksamhet inom flera olika områden. Utifrån kåren (församlingen) har vi regelbundna gudstjänster och bedriver dag- och kvällsaktiviteter för barn, unga, vuxna och äldre. Vid många kårer bedrivs också en öppen social verksamhet med ekonomisk hjälp och rådgivning för personer som hamnat i olika typer av svårigheter samt sommarkolonier eller andra sommarakti- viteter för både barn och äldre. Vi har också startat språkcaféer på flera orter i landet där vi jobbar med integrering av nyanlända. Utöver detta bedrivs annan social verksamhet med behandlingshem och stödboenden för vuxna missbrukare, skyddade boenden för kvinnor, familjebehandlingshem, stödboenden för ungdomar, upp- sökande nattpatrull som når offer för människohandel, verksamhet för invandrarkvinnor och barn.

Frälsningsarmén driver också tre förskolor, en folkhögskola samt Myrorna secondhand, med insamling, sortering och försäljning.

Under 2018 har det totala antalet hjälpinsatser vi genomfört minskat något, efter att året innan ökat. Antalet insatser uppgick totalt under året till 433 625 unika tillfällen (440 929). Antal unika tillfällen visar antal tillfällen en person fått hjälp, och inte antal unika personer.

Frälsningsarméns internationella arbete mot fattigdom har som yttersta mål en rättvis och försonad värld där människans unika värde och grundläggande rättigheter respekteras. Alla de projekt

vi stödjer runt om i världen är baserade på lokala initiativ och drivs av Frälsningsarmén på plats i något av de över 130 länder där vi finns och verkar. Geografiskt har fokus även under 2018 fortsatt legat på Kenya och Malawi och tematiskt på vatten och sanitet samt matsäkerhet och jordbruk. Arbetet har också fortsatt varit inriktat på att bygga kapacitet inom området resiliens; ett arbete som vi initierade under 2016. Det handlar om att öka lokalsamhällens kapacitet att vara motståndskraftiga mot externa chocker och långvarig stress, då klimatförändringar och ökad politisk oro gör världen osäkrare kräver att utsatta lokalsamhäll- en behöver kunna hantera snabba förändringar som naturkata- strofer och mera långsiktiga negativa trender som torka. Enheten Internationell utveckling som ansvarar för det internationella arbetet mot global fattigdom hanterade under året 32 utveck- lingsinsatser.

Myrorna

Myrornas verksamhet har bedrivits sedan 1896 och har i upp- drag att generera ett ekonomiskt överskott till Frälsningsarméns sociala verksamhet. Myrorna samlar in gåvor av begagnade varor, i huvudsak kläder, skor, husgeråd, prydnadssaker, böcker och möbler. Gåvorna tas om hand och förädlas genom sortering för att sedan avyttras genom försäljning. Myrorna har 33 (34) butiker och 4 (6) sorteringsanläggningar. Verksamheten bedrivs från Umeå i norra Sverige till Malmö i söder, och huvudkontoret ligger i Sättra i södra Stockholm.

Myrorna har ett omfattande socialt engagemang genom ett flertal samarbeten med parter (t.ex. kommun, arbetsförmedling och privata aktörer) som arbetar med övergångsarbetsmarknad, integration och rehabilitering. Under året har cirka 2 000 personer haft arbetspraktik hos Myrorna i olika åtgärder. Samtidigt har cirka 500 personer gjort samhällstjänst inom Myrorna.

Myrornas nettoomsättning uppgick under året till 256 miljoner kronor (252 mkr) och utgjorde därmed cirka 38% (34%) av Fräls- ningsarméns totala omsättning under 2018. Myrornas verksamhet har under året givit ett bidrag på 13 miljoner kronor (10 mkr) till Frälsningsarméns sociala verksamhet.

Ågesta folkhögskola och Frälsningsarméns Officersskola

Ågesta Folkhögskola har sin huvudetablering i Huddinge (Ågestagården) men anordnar också kurser bland annat i Örnköldsvik och i Stockholm.

Totalt har 926 (967) personer deltagit i skolans kort- och långkursverksamhet under året. De långa kurser som ges är bland annat allmänna linjer (med två olika inriktningar), musiklinje, bibelskola på distans, konst- och hantverkslinje, arbetsliv-/informationsutbildning för personer med Aspergers syndrom och pionjÄrlinje på distans för personer som vill delta i arbete med att starta nya kårer/församlingar.

Som en del av folkhögskolans kursverksamhet bedrivs verksamheten vid Frälsningsarméns Officersskola, också på Ågestagården. Under höstterminen 2018 har sex kadetter (blivande officerare), tre reservkaptener och sex fältsergeanter utbildats.

Koncernförhållanden

Frälsningsarmén äger 100% i Myrorna AB, org nr 556065-5887 (vilande bolag) och 100% i Sally Ann Sverige AB, org nr 556703-4706 (vilande bolag).

En hållbarhetsrapport är upprättad enligt ÅRL som en separat handling skild från årsredovisningen.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Arbetet med att belysa barns situation och hjälpa barn i utsatthet har fortsatt haft stort fokus på olika sätt under 2018. Vi har mött barn och unga genom olika aktiviteter både under skolterminerna och under skollov. En podcast riktad mot barn har startats som vill ge barnen en positiv input på internet, där frågor om alla människors lika värde, trygghet, hopp och framtidstro diskuteras.

Vi har startat ett nytt behandlingshem för ungdomar mellan 16-19 år i Jönköping, för att möta den ökande psykiska ohälsan hos många unga. I Göteborg har vi på ett ställe särskilt riktat oss mot romska kvinnor för att bereda dessa en positiv plats i tillvaron där vi har möjlighet att servera frukost och ge kvinnorna möjlighet att duscha och tvätta kläder.

Kåren i Umeå har firat 125 årsjubileum och kåren i Oskarshamn har firat 130 årsjubileum. Vi har fått plantera en ny kår i Hällnäs, där

vi för några år sedan faktiskt lade ner verksamheten. Även i Karlstad har vi kunnat nyöppna en kår i nya lokaler efter att verksamheten legat lite lågt under några år.

Resultat och ställning

En stor del av all vår verksamhet har kunnat finansieras tack vare gåvor, testamentsintäkter och andra former av bidrag, samt genom det överskott som Myrornas verksamhet givit. Frälsningsarmén bedriver också insamlingsverksamhet via 90-konton som tilldelats av Svensk Insamlingskontroll, där givare rekryteras både genom direktutskick, via informationskampanjer i dagstidningar och via sociala medier, samt i mindre omfattning genom telefonkampanjer. Övriga intäktslag är hyresintäkter och medlemsbidrag. Medlemmarnas egna bidrag och gåvor riktas till stor del till verksamheten i den lokala kåren/församlingen där man är medlem.

Omsättningen minskade under 2018 med nästan tio procent jämfört med föregående år. Detta beror främst på att verksamheterna vid ett större boende för ensamkommande ungdomar samt vid en förskola har avvecklats under året. Även posten erhållna gåvor har minskat relativt mycket. Gåvor och testamenten varierar ofta kraftigt mellan åren varför vi för 2018 löser upp lite mer än vanligt av tidigare reserverade ändamålsbestämda medel.

Merparten av de testamentsmedel vi tar emot under ett år är öronmärkta av testator för olika ändamål. Det som under året inte har använts av öronmärkta testamentsmedel och övriga gåvor, reserveras längst ner på resultaträkningen och läggs som ändamålsbestämda medel under eget kapital. Tidigare erhållna öronmärkta medel som tagits i anspråk under året löses istället upp ur de ändamålsbestämda medlen och läggs till längst ner på resultaträkningen. Hela beloppet ändamålsbestämda medel under eget kapital är öronmärkt direkt av givare eller testator för olika ändamål. Tack vare detta inflöde av både öronmärkta och icke öronmärkta gåvor från givare kan vi tillsammans fortsätta att vara med och bygga ett bra samhälle och bidra till att hjälpa dem som av olika anledningar har behov av hjälp och stöd.

De totala kostnaderna har under året minskat med cirka två procent, där de största minskningarna ligger på lämnade anslag

och personalkostnader, medan vi istället har sett en viss ökning av verksamhetskostnader.

Antalet anställda, omräknat till hela årsarbetstider, har under året också minskat ner till 913 personer (951 personer) och har också främst att göra med det boende för ensamkommande ungdomar som lades ner i slutet av 2017 och fick full effekt under 2018.

Årets resultat före reservering och upplösning av ändamålsbestämda medel visade ett underskott uppgående till 71,2 miljoner kronor, att jämföras med förra årets underskott på 14,4 miljoner kronor. Den

stora förändringen beror på betydligt lägre intäkter under året, både vad gäller gåvor och testamenten, samtidigt som kostnaderna inte har minskat i samma takt.

Finansiella instrument

Den finansiella placering Frälsningsarmén har förvaltas genom så kallad diskretionär förvaltning av extern part. Det placeringsdokument som ligger till grund för förvaltningen anger att kapitalet endast får placeras i tillgångar som klarat en etisk screening.

Flerårsöversikt (tusentals kronor)

	2018	2017	2016	2015	2014
Omsättning	667 478	740 614	715 020	773 329	745 365
Balansomslutning	872 622	947 189	974 984	1 004 072	983 786
Kassalikviditet	1,95	2,03	2,01	2,41	2,12
Soliditet	0,82	0,84	0,83	0,84	0,82

Nyckeltalsdefinitioner framgår av redovisnings- och värderings principerna.

Framtida utveckling

Frälsningsarmén fortsätter arbeta för att sprida evangelium om Jesus Kristus i Sverige, i både ord och handling. Vi vill också fortsätta ge möjlighet för människor att vara med och tjäna i det uppdraget både genom gåvor och egen delaktighet och arbetar för att utveckla vår verksamhet även på platser där vi idag inte finns.

Eget Kapital

	reservfonder	fastigheters a-fonder	ändamålsbest. medel	fritt eget kapital
Utgående balans enligt fastställd årsredovisning 2016	775 724	213 563 802	364 753 863	219 607 732
Årets förändring			-63 016 770	63 016 770
Justeringspost under året		-19 786 914	307 575	3 652 962
Årets resultat				-71 189 234
Belopp vid årets utgång	775 724	193 776 888	302 044 668	215 088 230

Summa eget kapital

711 685 509

De så kallade a-fonderna har tidigare år endast funnits som en post i bokföringen på central nivå men har i bokslutet för 2018 rensats och fördelats ut till sin helhet i de olika verksamhetsdelarna där de hör hemma. Detta har inneburit en större justeringspost vid årsskiftet om 19 786 914 kronor av fastigheters a-fonder och även en mindre justeringspost under fritt eget kapital om 3 652 962 kronor.

Samarbeten

Frälsningsarmén är som registrerat trossamfund medlem i, representerad i eller samarbetar med bland annat Sveriges Kristna Råd, Frikyrkosamråd, Svenska Missionsrådet, Svenska Bibelsällskapet, Scouterna, Arbetsgivaralliansen, FRIL, Svensk Insamlingskontroll, SST, Forum för frivilligt socialt arbete, Studieförbundet Bilda, Swedbank Robur Humanfond med flera. Vi deltar tillsammans med andra kyrkor och samfund i olika arrangemang över landet.

Frälsningsarméns styrelse har under året bestått av följande personer:

Kommendör Clive Adams, territoriell ledare för Sverige och Lettland
Kommendör Marianne Adams
Överstelöjtnant Kjell Olausson
Överstelöjtnant Gunilla Olausson
Major Sonja Blomberg
Major Kjell Karlsten
Kapten Elisabeth Beckman

www.fralsningsarmen.se

Resultaträkning

	Not	2018	2017
Intäkter			
Medlemsbidrag		9 911 940	10 198 206
Gåvor	1	143 427 763	180 144 066
Bidrag	2	46 439 229	44 903 810
Nettoomsättning	3	463 102 692	503 953 804
Övriga intäkter		4 595 899	1 413 926
Summa intäkter		667 477 523	740 613 812
Kostnader			
Verksamhetskostnader	4	-280 506 724	-275 763 474
Anslag och förmedlade bidrag		-22 886 076	-32 770 448
Personalkostnader	5, 6	-431 594 362	-443 448 952
Avskrivningar		-14 648 600	-14 550 604
Övriga kostnader		-289 811	-165 697
Summa kostnader		-749 925 573	-766 699 175
Resultat före finansiella poster		-82 448 050	-26 085 363
Finansiella intäkter och kostnader			
Ränteintäkter och liknande finansiella poster		2 361 460	2 097 537
Resultat av värdepappersförvaltning	7	10 648 118	11 174 359
Återföring/nedskrivning av aktier och andelar		-432 310	-50 130
Övriga räntekostnader och liknande resultatposter		-1 318 452	-1 514 707
Summa finansiella intäkter och kostnader		11 258 816	11 707 059
Årets resultat		-71 189 234	-14 378 304
Fördelning av årets resultat			
Årets resultat enligt resultaträkningen		-71 189 234	-14 378 304
Reservering av ändamålsbestämda medel som inte utnyttjats under året		-11 543 601	-38 027 826
Upplösning av tidigare reserverade ändamålsbestämda medel		74 560 371	66 537 702
Kvarstående belopp för året		-8 172 464	14 131 572

Balansräkning

	Not	20181231	20171231
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för programvara	8	134 000	456 000
Summa immateriella anläggningstillgångar		134 000	456 000
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	9, 10	127 626 131	128 624 018
Ombyggnad i annans fastighet	11	56 343 852	39 458 322
Pågående ombyggnader		233 723	1 031 163
Inventarier	12	10 406 752	13 884 659
Summa materiella anläggningstillgångar		194 610 458	182 998 162
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Långfristiga värdepappersinnehav	13	139 897 261	174 507 427
Andelar i koncernföretag	14	900 000	900 000
Depositioner i Sv Stiftelsen för FA	15	306 211 123	340 177 321
Insatser i FA Förlags AB	16	13 881 323	13 881 323
Andelar i intresseföretag	17	931 000	931 000
Andelar i bostadsrättsföreningar		12 707 118	10 207 118
Andra långfristiga fordringar		176 485	253 588
Summa finansiella anläggningstillgångar		474 704 310	540 857 777
Summa anläggningstillgångar		669 448 768	724 311 939
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager</i>		11 279 544	12 074 492
<i>Fordringar</i>			
Kundfordringar		21 480 686	17 249 304
Fordringar hos FA Förlags AB		100 112	287 790
Övriga fordringar		625 960	1 323 201
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	20 019 505	25 733 346
Summa fordringar		42 226 263	44 593 641
<i>Kortfristiga placeringar</i>		5 189 991	23 354 950
<i>Kassa och bank</i>		144 467 685	142 854 268
Summa omsättningstillgångar		203 163 483	222 877 351
Summa tillgångar		872 612 251	947 189 290

Balansräkning

	Not	20181231	20171231
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Reservfonder		775 724	775 724
Fastigheters a-fond		193 776 888	213 563 802
Ändamålsbestämda medel		302 044 668	364 753 863
Fritt eget kapital		215 088 230	219 607 732
Summa eget kapital		711 685 509	798 701 121
Långfristiga Skulder			
Skulder till Sv Stiftelsen för FA	19	62 699 378	44 629 937
Summa långfristiga skulder		62 699 378	44 629 937
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		24 432 929	25 400 286
Skulder till Svenska Stiftelsen för FA		2 951 611	4 984 008
Skulder till koncernföretag		597 346	597 346
Aktuell skatteskuld		784 626	624 774
Övriga skulder		21 349 916	23 875 140
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	48 110 937	48 376 679
Summa kortfristiga skulder		98 227 364	103 858 232
Summa eget kapital och skulder		872 612 251	947 189 290

Kassaflödesanalys

	2018	2017
	tkr	tkr
indirekt metod		
Den löpande verksamheten		
Årets resultat	-71 189	-14 378
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		
Avskrivningar, nedskrivningar och uppskrivningar	15 081	14 601
Andra poster som inte ingår i kassaflödet	-3 695	486
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet	-59 804	708
Förändringar i rörelsekapitalet		
Ökning/minskning av varulager	795	1 033
Ökning/minskning av kortfristiga fordringar	2 358	16 094
Ökning/minskning av kortfristiga skulder	-5 631	-11 313
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-62 282	6 522
Investeringsverksamheten		
Investering i annans fastighet	-22 340	-4 110
Investering i fastigheter	-1 454	-2 708
Förändring pågående nyanläggningar	798	-814
Investering inventarier	3 117	-4 338
Nettoinvestering finansiella anläggningstillgångar	47 541	2 683
Kassaflöde från investeringsverksamheten	27 662	-9 287
Finansieringsverksamheten		
Ökning/minskning av långfristiga skulder	18 069	-2 026
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	18 069	-2 026
Årets kassaflöde	-16 551	-4 791
Likvida medel vid årets början	166 209	171 000
Likvida medel vid årets slut	149 658	166 209
	not nedan	
Not:		
Kassa och bank	144 468	142 854
Kortfristiga placeringar	5 190	23 355
	149 658	166 209

Noter

Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNR 2012:1 Års- och koncernredovisning (K3) samt FRIIs styrande riktlinjer för årsredovisning. Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

Intäkter

Insamlade kontanta medel redovisas enligt kontantprincipen. Gåvor och testamenten som utgörs av annat än kontanta medel värderas till marknadsvärde. Aktier och andelar erhållna genom gåva eller testamente värderas till marknadsvärde vid tidpunkten för mottagandet. Erhållna statliga bidrag har intäktsförts. I vissa fall är gåvor förenade med villkor som betyder att de ska användas för ett bestämt ändamål. Det som under året inte har kunnat tas i anspråk för dessa bestämda ändamål, reserveras under rubriken Eget kapital som ändamålsbestämda medel. På liknande sätt upplöses ur posten ändamålsbestämda medel under rubriken Eget kapital, den del av tidigare reserverade ändamålsbestämda medel som har tagits i anspråk under året. Dessa justeringar görs i resultaträkningen under rubriken Fördelning av årets resultat. En villkorad gåva som medför återbetalningsskyldighet om inte villkoret uppfylls ska enligt K3 klassificeras som erhållet bidrag och skuldföras till dess villkoren är uppfyllda. När villkoren är uppfyllda intäktsförs transaktionen som bidrag. Hyresintäkter redovisas i den period hyresintäkten avser. Posten sålda vård- och utbildningsplatser samt övrig försäljning i not 1 utgörs till största delen av försäljning av vårdplatser inom den sociala verksamheten och intäktsförs vid tiden för fakturering, som oftast sker i efterskott. En del av summan härrör sig också från loppisförsäljningar och liknande som hållits ute på kårerna. Posten försäljning av insamlade varor i not 1 härrör sig helt och hållet från Myrornas verksamhet och redovisas vid leverans till kund. Medlemsbidrag, också not 1, är den del av medlemmarnas bidrag som registrerats. Dessa intäktsförs vid inbetalningstillfället. Ytterligare bidrag från medlemmar har också lämnats som kollekter och gåvor men ej registrerats som medlemsbidrag.

Leasingavtal

Leasingavtal där Frälsningsarmén är leasetagare redovisas som operationell leasing (hyresavtal), oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester och betald sjukfrånvaro. Kortfristiga ersättningar kostnadsförs i takt med att de anställda utför tjänster. Eftersom alla pensionsförpliktelser klassificerats som avgiftsbestämda redovisas en kostnad det år pensionen tjänas in.

Tillgångar och skulder

Tillgångar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utranteras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet om de beräknas ge framtida ekonomiska fördelar, till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten. Utgifter för fastigheternas löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader. Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Mark har obegränsad nyttjandeperiod och skrivs inte av. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar. Följande avskrivningstider tillämpas:

Stomme och grund	100 år
Yttre skal	40 år
Stammar, vvs, stigare	40 år
Fastighetsteknik	25 år
Inre komponenter	25 år
Anpassningar lokaler	10-25 år
inventarier	5 år
bilar	5 år
datorer	3 år

Redovisnings- och värderingsprinciper, fortsättning

Ändamålsbestämda medel

I posten ändamålsbestämda medel i eget kapital redovisas ännu inte förbrukade gåvor och andra ändamålsbestämda medel. Se även noten för eget kapital.

Andelar i koncernföretag

Samfundet upprättar inte koncernredovisning då dotterbolagen bedöms vara av ringa betydelse med hänsyn till kravet på rättvisande bild (ÅRL 7 kap § 5-6).

Varulager

Varulagret består till absolut övervägande del av second handkedjan Myroras lager och utgörs i den delen av gåvor vilka har värderats till nettoförsäljningsvärdet.

Fordringar

Fordringar upptas till det belopp varmed de beräknas inflyta.

Långfristiga värdepappersinnehav

Långfristiga innehav värderas till anskaffningsvärdet. Om det verkliga värdet minskat och denna värdenedgång kan antas vara varaktig, görs nedskrivning.

Kortfristiga placeringar

Kortfristiga innehav av aktier och andelar värderas av det lägsta av anskaffningsvärdet och verkligt värde vid balansdagen.

Eventualförpliktelse

En ansvarsförbindelse redovisas när det finns:

a) en befintlig förpliktelse som härrör från inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller att åtagandets storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet, eller

b) när det finns en möjlig förpliktelse som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Som likvida medel klassificeras kassa- och banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar

Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet - visar Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Kassalikviditet - visar Omsättningstillgångar exklusive lager, i förhållande till kortfristiga skulder.

Not 1	Gåvor	2018	2017
	Gåvor från närstående organisationer	15 400 000	30 000 000
	Gåvor insamlade via 90-konto	47 320 497	48 984 953
	Övriga gåvor, kollekter och testamenten	80 707 266	101 159 113
		143 427 763	180 144 066

Not 2	Bidrag	2018	2017
	SIDA-bidrag	2 204 808	1 210 185
	Statsbidrag för trossamfund	609 271	688 065
	Övriga bidrag	14 700 349	15 600 950
	Erhållet arbetsmarknadsstöd	28 924 801	27 404 610
	Summa	46 439 229	44 903 810

Not 3	Nettoomsättning	2018	2017
	Försäljning av insamlade varor, netto	255 365 000	251 394 000
	Erhållet från kommuner och andra org	63 600 259	73 527 514
	Sålda vård- och utbildningsplatser samt övrig försäljning	127 346 188	154 494 734
	Hysesintäkter	13 922 491	11 396 832
	Övrigt	2 868 755	13 140 724
	Summa	463 102 692	503 953 804

Not 4	Operationella leasingavtal - leasetagare	2018	2017
--------------	---	-------------	-------------

Framtida minimileaseavgifter som kommer att
erläggas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal:

Förfaller till betalning inom ett år	70 893 343	70 174 128
Förfaller till betalning senare än 1 år men inom 5	84 027 356	100 789 896
Under perioden kostnadsförda leasingavgifter	73 013 128	70 909 850

Not 5	Löner, andra ersättningar och sociala avgifter	2018	2017
--------------	---	-------------	-------------

Ledningsråd och territoriell ledare, 5 st	2 539 278	2 516 603
Övriga anställda	292 289 318	308 260 673

Summa	294 828 596	310 777 276
--------------	--------------------	--------------------

Soc.kostn. ledn.råd o terr.ledare (varav pensionskostnader)	991 080 (193 239)	966 376 (175 659)
Soc.kostnader, övriga anställda (varav pensionskostnader)	117 909 319 (22 244 823)	120 412 897 (20 343 934)

Summa	118 900 399	121 379 273
--------------	--------------------	--------------------

Summa	413 728 995	432 156 549
--------------	--------------------	--------------------

Frälsningsarmén har inga övriga utfästelser om pensioner eller avgångsvederlag till personer i ledande ställning.

Not 6

Antal anställda

(föregående år inom parentes)

	Kvinnor	Män	Totalt
Totalt	565 (588)	348 (363)	913 (951)

Siffrorna ovan visar totalt antal anställda vid respektive års slut, omvandlat till heltidstjänster. Det faktiska antalet personer som har arbetat är större, då många arbetar deltid eller del av året.

**Könsfördelning styrelse
inklusive territoriell ledare**

	Kvinnor	Män	Totalt
Territoriell ledare (ingår i styrelsen)	0 (0)	1 (1)	1 (1)
Övrig styrelse	4 (4)	2 (2)	6 (6)
Totalt	4 (4)	3 (3)	7 (7)

Not 7

Resultat av värdepappersförvaltning

	2018	2017
Utdelningar	3 332 740	3 453 290
Räntor	16 500	29 050
Realisationsresultat vid försäljningar	7 298 879	7 692 020
Totalt	10 648 118	11 174 359

Not 8

Immateriella anläggningstillgångar

	2018	2017
Programvara		
Ingående anskaffningsvärde	966 000	1 071 000
Omklassificeringar	0	-105 000
Utgående ackumulerat anskaffn.värde	966 000	966 000
Ingående avskrivningar	-510 000	-20 000
Årets avskrivning enligt plan	-322 000	-510 000
Omklassificeringar	0	20 000
Utgående ackumulerade avskrivningar	-832 000	-510 000
Utgående restvärde enligt plan	134 000	456 000

Not 9 Byggnader och mark 2018 2017

Byggnader

Ingående anskaffningsvärde	100 125 822	97 417 938
Anskaffning	0	1 992 374
Försäljningar/utrangeringar	0	0
Aktiveringar	1 453 705	715 510

Utgående ackumulerat anskaffn.värde 101 579 527 100 125 822

Ingående avskrivningar	-10 851 804	-8 402 181
Försäljningar/utrangeringar	0	0
Årets avskrivning enligt plan	-2 451 592	-2 449 623

Utgående ackumulerade avskrivningar -13 303 396 -10 851 804

Mark

Ingående anskaffningsvärde	39 350 000	39 350 000
Anskaffning	0	0
Försäljningar/utrangeringar	0	0

Utgående ackumulerat anskaffn.värde 39 350 000 39 350 000

Utgående restvärde enligt plan 127 626 131 128 624 018

Fastigheternas taxeringsvärde uppgår till 55 239 000 (53 634 000) kronor.

Frälsningsarmén äger fem fastigheter, varav två är personalbostäder. En fastighet ligger i Farsta, söder om Stockholm, och inrymmer Ågesta folkhögskola samt Frälsningsarméns Officersskola, en fastighet ligger på Östermalm i Stockholm och inrymmer Frälsningsarméns högkvarter, samt en hyresfastighet i Stockholm.

Not 10 Förvaltningsfastigheter

De fastigheter vars bostäder och lokaler till minst 85 % hyrs ut externt har vi bedömt som förvaltningsfastigheter. Förvaltningsfastigheternas bokförda värde uppgår till ca 48 071 000 kr (47 194 000 kr). För upplysningsändamål görs från och med 2014 en internvärdering för att bedöma förvaltningsfastigheternas verkliga värde. Det verkliga värdet utgörs av ett marknadsvärde baserat på priser på en aktiv marknad, justerade, om så krävs, för eventuella avvikelser avseende den aktuella tillgångens typ, läge eller skick.

Vår värdering beaktade dels nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden, dels marknadens direktavkastningskrav. Vid beräkningen av fastigheternas nuvärde användes en kalkylperiod på 5 år och en kalkylränta uppgående till direktavkastningskravet + 2 %, hyresutvecklingen antogs vara 2 % per år och fastigheterna förutsattes fortsatt vara uthyrda i sin helhet.

Värdet av förvaltningsfastigheterna bedöms uppgå till ca 85 433 000 (77 981 000 kr).

Not 11 Ombyggnad i annans fastighet **2018** **2017**

Ingående anskaffningsvärde	72 508 437	70 105 348
Årets inköp	23 093 096	4 110 039
Försäljningar och uttrangeringar	0	-1 706 950

Utgående ackumulerat anskaffn.värde **95 601 533** **72 508 437**

Ingående avskrivningar	-33 050 115	-29 771 949
Försäljningar och uttrangeringar	0	1 539 560
Årets avskrivning enligt plan	-6 207 565	-4 817 726

Utgående ackumulerade avskrivningar **-39 257 680** **-33 050 115**

Utgående restvärde enligt plan **56 343 852** **39 458 322**

Not 12 Inventarier **2018** **2017**

Ingående anskaffningsvärde	96 109 970	102 971 224
Årets inköp	3 059 712	4 338 069
Försäljningar och uttrangeringar	-2 831 444	-11 199 323

Utgående ackumulerat anskaffn.värde **96 338 238** **96 109 970**

Ingående avskrivningar	-82 225 311	-86 290 470
Försäljningar och uttrangeringar	2 484 352	10 971 792
Årets avskrivningar	-6 190 527	-6 906 633

Utgående ackumulerade avskrivningar **-85 931 486** **-82 225 311**

Utgående restvärde enligt plan **10 406 752** **13 884 659**

Not 13 Långfristiga värdepappersinnehav **2018** **2017**

Innehavet i långfristiga värdepapper förvaltas till största delen externt i diskretionär förvaltning.

Ingående anskaffningsvärde	174 507 426	193 509 325
Totalt köpt under året	86 619 775	84 867 646
Totalt sålt under året	-121 229 940	-103 869 545

Utgående anskaffningsvärde **139 897 261** **174 507 426**

Totalt marknadsvärde 31 december **138 953 200** **186 601 964**

Not 14	Andelar i koncernföretag	kapitalandel	antal andelar	bokfört värde
	Myrorna AB, org nr 556065-5887 säte: Stockholm	100%	1 000	100 000
	Sally Ann Sverige AB, org nr 556703-4706 säte: Stockholm	100%	8 000	800 000

Båda dessa bolag är vilande och ingen verksamhet bedrivs i dem.

Not 15	Depositioner i Svenska Stiftelsen för Frälsningsarmén	2018	2017
---------------	--	-------------	-------------

Svenska Stiftelsen för Frälsningsarmén förvaltar en stor del av Frälsningsarméns tillgångar.

Posten består av:

Kärers reparationsfonder	10 915 666	10 949 190
Kärers extra rep.fonder	113 941 049	104 338 136
Kärers hyresfonder	1 458 843	2 117 591
A-fonder i fastigheter	179 895 565	199 368 143
Deponerat i övriga fonder	0	23 404 261
	306 211 123	340 177 321

Not 16	Insatser i FA Förlags AB	2018	2017
---------------	---------------------------------	-------------	-------------

A-fonder i fastigheter	13 881 323	13 881 323
------------------------	------------	------------

Posten avser insatser för lokaler i Frälsningsarméns Förlags AB:s fastigheter som lokala kårer inbetalt från tidigt 1900-tal till 1986. Insatsen är ej räntebärande och återbetalas när nyttjandet upphör.

Not 17	Andelar i intresseföretag	2018	2017
---------------	----------------------------------	-------------	-------------

Fretex International AS Säte: Oslo, Norge, org nr 983 982 433	931 000	931 000
Kapitalandel	49%	49%
Rösträttsandel	49%	49%

Not 18	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2018	2017
---------------	---	-------------	-------------

Förutbetalda hyror	11 196 015	16 074 224
Förutbetalda försäkringspremier	473 741	375 473
Upplupna bidrag	2 235 358	2 843 752
Övriga poster	6 114 391	6 439 897
Totalt	20 019 505	25 733 346

Not 19 Skulder till Sv Stiftelsen för FA

Posten består av lån som tagits i Svenska Stiftelsen för Frälsningsarmén för gjorda reparationer i fastigheter som nyttjas av kårer och sociala institutioner. Amorteringsplan följs för flertalet av lånen. Ett lån har slutamorterats under året och ett nytt har tillkommit.

Not 20

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

2018

2017

Not 21

Semesterlöner	26 593 170	27 628 595
Upplupna sociala avgifter	8 588 680	9 359 816
Övriga poster	12 929 086	11 388 268
Totalt	48 110 937	48 376 679

Eventualförpliktelse

2018

2017

Ansvarsförbindelse för lån som Frälsningsarmén i Lettland har i Luminor Bank Lettland	1 048 738	1 281 761
	(EUR 102 064)	(EUR 130 132)

Stockholm 2019-05-28

Clive Adams
Ordförande

Marianne Adams

Elisabeth Beckman

Kjell Olausson

Kjell Karlsten

Sonja Blomberg

Gunilla Olausson

Vår revisionsberättelse har avgivits 2019-06-05
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Erik Albenius
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till The Salvation Army Headquarters avseende Frälsningsarmén, org.nr 802006-1688

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Frälsningsarmén för år 2018.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorers ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Ledningsrådets ansvar

Det är ledningsrådet som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Ledningsrådet ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar ledningsrådet för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om ledningsrådet avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorers ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i ledningsrådets uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att ledningsrådet använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar

slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera ledningsrådet om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av ledningsrådets förvaltning för Frälsningsarmén för år 2018.

Vi tillstyrker att The Salvation Army Headquarters beviljar ledningsrådets ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorers ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Ledningsrådets ansvar

Det är ledningsrådet som har ansvaret för förvaltningen.

Revisorers ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Stockholm den 5 juni 2019

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Erik Albenius
Auktoriserad revisor



FRÄLSNINGS
ARMÉN